

# 2006年3月期 決算説明会 資料

2006年5月23日

 **古河機械金属株式会社**

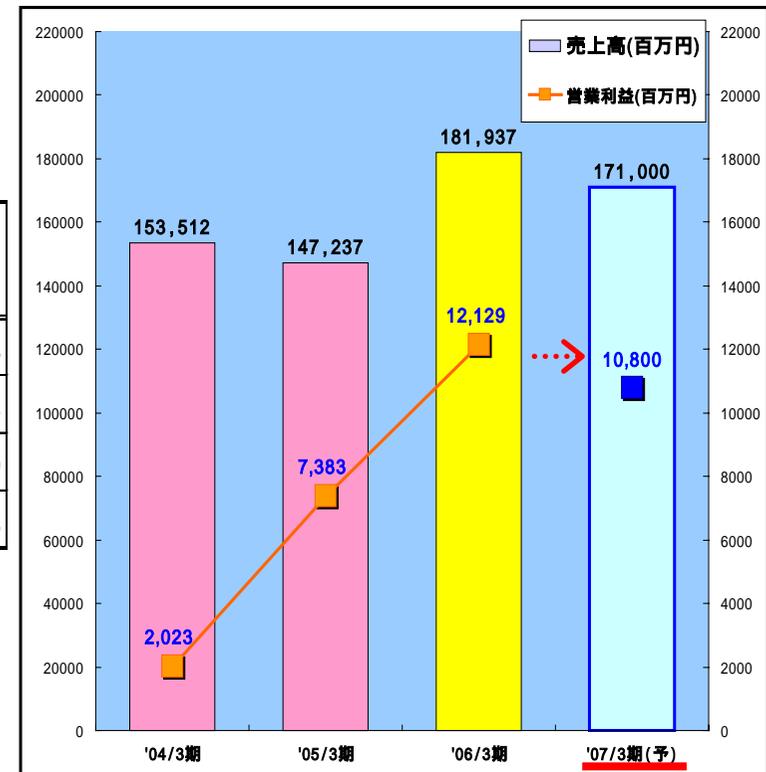
\* 本資料の予想につきましては、説明会開催日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後様々な要因により予想数値と異なる可能性があります。

## 決算及び予想(連結) 〔業績〕

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	対05/3期 増減額	07年3月期 予想
売上高	153,512	147,237	181,937	34,700	171,000
営業利益	2,023	7,383	12,129	4,746	10,800
経常利益	3,050	5,176	10,967	5,790	8,200
当期純損益	27,634	2,257	5,309	3,052	4,700

## 〔財務状況〕

		05年3月末	06年3月末	増減額
総資産	百万円	204,651	213,046	8,394
株主資本	百万円	31,335	43,073	11,738
株主資本比率	%	15.3	20.2	4.90
1株当たり株主資本	円	77.49	106.52	29.03



## 部門別業績(連結)

### (売上高)

(単位:百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	対05/3期増減額	07年3月期(予想)	対06/3期増減額
機械部門	63,174	62,291	70,329	8,037	67,000	3,329
(産業機械)	(17,532)	(16,190)	(17,010)	(820)	(15,300)	(1,710)
(開発機械)	(26,807)	(28,673)	(32,778)	(4,104)	(29,600)	(3,178)
(ユニット)	(18,834)	(17,426)	(20,540)	(3,113)	(22,100)	(1,560)
金属部門	42,187	35,862	52,661	16,799	54,000	1,339
電子化成品部門	13,965	17,502	21,228	3,726	14,700	6,528
(電子)	(9,219)	(12,480)	(15,922)	(3,441)	(9,100)	(6,822)
(化成品)	(4,746)	(5,021)	(5,305)	(284)	(5,600)	(295)
不動産部門	4,138	3,834	3,106	727	3,000	106
燃料部門	29,162	26,814	33,588	6,773	30,300	3,288
その他	883	931	1,022	91	2,000	978
【合計】	153,512	147,237	181,937	34,700	171,000	10,937

### (営業利益)

(単位:百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	対05/3期増減額	07年3月期(予想)	対06/3期増減額
機械部門	4,303	3,317	4,243	925	4,900	657
(産業機械)	(212)	(332)	(979)	(646)	(100)	(1,079)
(開発機械)	(1,166)	(1,478)	(2,579)	(1,101)	(2,400)	(179)
(ユニット)	(3,348)	(2,172)	(2,643)	(470)	(2,400)	(243)
金属部門	5,045	1,526	5,779	4,252	3,200	2,579
電子化成品部門	1,055	1,279	1,497	218	1,900	403
(電子)	(1,320)	(1,046)	(1,061)	(15)	(1,300)	(239)
(化成品)	(265)	(232)	(435)	(203)	(600)	(165)
不動産部門	1,718	1,381	905	476	900	5
燃料部門	217	22	150	127	100	50
その他	52	97	219	121	0	219
小計	1,868	7,430	12,357	4,926	11,000	1,357
消去又は全社	155	47	227	180	200	27
【合計】	2,023	7,383	12,129	4,746	10,800	1,329

分社化に伴い、06/3営業利益より共通費の配賦方法を変更したため、05/3営業利益については、新配賦基準に置き直して表示しております。

## 部門別業績(連結)の主な増減説明

(売上高)

(単位:百万円)

	06年3月期	対05/3期 増減額	主な増減説明
機械部門	70,329	8,037	
(産業機械)	(17,010)	(820)	
(開発機械)	(32,778)	(4,104)	ロックドリル製品海外売上大幅増
(ユニット)	(20,540)	(3,113)	排ガス規制強化に伴う国内販売増及び 海外市場開拓による海外売上増等
金属部門	52,661	16,799	銅価高騰による売上増
電子化成品部門	21,228	3,726	
(電子)	(15,922)	(3,441)	電解コンデンサ用アルミ箔及び装飾品の出荷増
(化成品)	(5,305)	(284)	
不動産部門	3,106	727	オフィスビル売却(05/3)による賃料減等
燃料部門	33,588	6,773	原油価格高騰による売上増
その他	1,022	91	
合計	181,937	34,700	

	07年3月期 (予想)	対06/3期 増減額	主な増減説明
	67,000	3,329	
	(15,300)	(1,710)	再生計画に基づく製品の絞込み等による減
	(29,600)	(3,178)	経営資源集中のためホールローダ販売終了による減
	(22,100)	(1,560)	海外売上増加など
	54,000	1,339	
	14,700	6,528	
	(9,100)	(6,822)	電解コンデンサ用アルミ箔販売終了による減
	(5,600)	(295)	
	3,000	106	
	30,300	3,288	利益重視に基づく販売数量減など
	2,000	978	
	171,000	10,937	

(営業利益)

(単位:百万円)

	06年3月期	対05/3期 増減額	主な増減説明
機械部門	4,243	925	
(産業機械)	(979)	(646)	国内需要不振及び価格競争激化による 採算悪化等
(開発機械)	(2,579)	(1,101)	海外売上増による利益増
(ユニット)	(2,643)	(470)	売上増による利益増
金属部門	5,779	4,252	買鉱条件大幅改善による利益増
電子化成品部門	1,497	218	
(電子)	(1,061)	(15)	
(化成品)	(435)	(203)	
不動産部門	905	476	オフィスビル売却(05/3)による利益減等
燃料部門	150	127	
その他	219	121	
小計	12,357	4,926	
消去又は全社	227	180	
合計	12,129	4,746	

	07年3月期 (予想)	対06/3期 増減額	主な増減説明
	4,900	657	
	(100)	(1,079)	人員削減、コア製品への経営資源集中等 による利益改善
	(2,400)	(179)	
	(2,400)	(243)	海外展開拡大に伴う初期経費増など
	3,200	2,579	銅価格沈静化による在庫評価影響など
	1,900	403	
	(1,300)	(239)	
	(600)	(165)	
	900	5	
	100	50	
	0	219	
	11,000	1,357	
	200	27	
	10,800	1,329	

# 連結損益計算書

(単位:百万円)

	06/3月期	05/3月期	増減額
<b>売上高</b>	<b>181,937</b>	<b>147,237</b>	<b>34,700</b>
売上原価	153,281	124,585	28,695
売上総利益	28,656	22,651	6,005
販売費及び一般管理費	16,526	15,267	1,259
<b>営業利益</b>	<b>12,129</b>	<b>7,383</b>	<b>4,746</b>
営業外収益	2,216	1,439	777
受取配当金	386	372	14
為替差益	448	-	448
その他	1,381	1,066	315
営業外費用	3,379	3,646	267
支払利息	2,267	2,290	23
その他	1,111	1,355	243
<b>経常利益</b>	<b>10,967</b>	<b>5,176</b>	<b>5,790</b>
特別利益	1,313	6,101	4,788
固定資産売却益	178	1,912	1,734
投資有価証券売却益	1,009	2,118	1,109
退職給付信託設定益	-	1,483	1,483
その他	125	587	461
特別損失	2,470	7,078	4,608
減損損失	301	-	301
たな卸資産特別処分・評価損	567	-	567
固定資産除売却損	-	789	789
会社分割に伴う事業再構築損失	-	4,010	4,010
豪州銅製錬事業休止損失	463	1,476	1,012
地域事業見直損失	536	-	536
独占禁止法関連負担金	279	-	279
その他	320	802	481
税金等調整前当期純利益	9,810	4,199	5,610
法人税、住民税及び事業税	4,756	494	4,262
法人税等調整額	566	1,362	1,929
少数株主利益	310	84	226
<b>当期純利益</b>	<b>5,309</b>	<b>2,257</b>	<b>3,052</b>

「固定資産の減損に係る会計基準」の適用に伴う土地(炭鉱跡地他)の減損損失

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	06年3月末	05年3月末	増減額		06年3月末	05年3月末	増減額
流動資産	89,056	92,196	3,140	流動負債	88,219	104,439	16,219
現金及び預金	20,226	29,806	9,579	支払手形及び買掛金	29,942	25,729	4,212
受取手形及び売掛金	34,425	33,328	1,097	短期借入金	38,222	41,410	3,188
たな卸資産	28,349	23,338	5,011	1年以内償還予定の社債	1,000	25,196	24,196
繰延税金資産	935	1,438	503	その他	19,054	12,102	6,952
その他	5,878	4,672	1,205	固定負債	89,895	76,427	13,468
貸倒引当金	759	387	372	社債	4,600	5,600	1,000
固定資産	123,990	112,454	11,535	長期借入金	55,594	44,644	10,950
有形固定資産	73,547	73,197	349	その他	29,700	26,183	3,517
建物及び構築物	15,418	14,927	490	(負債合計)	178,115	180,867	2,751
機械装置及び運搬具	8,250	8,222	27	少数株主持分			
土地	46,571	47,281	710	少数株主持分	8,142	7,550	591
その他	3,306	2,765	541	資本金	28,208	28,208	-
無形固定資産	99	109	10	利益剰余金	2,634	2,871	5,506
投資その他の資産	50,343	39,147	11,196	土地再評価差額金	3,870	4,387	516
投資有価証券	40,311	28,977	11,334	その他有価証券評価差額金	8,411	2,026	6,385
繰延税金資産	61	169	107	為替換算調整勘定	36	404	367
その他	10,962	12,008	1,046	自己株式	15	11	4
貸倒引当金	991	2,007	1,016	(資本合計)	43,073	31,335	11,738
資産合計	213,046	204,651	8,394	負債、少数株主持分及び資本合計	213,046	204,651	8,394

06年3月末有利子負債(社債及び借入金)残高 994億円 < 対05年3月末 174億円減 >

## 設備投資・減価償却費の状況(連結)

(単位:百万円)

	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期 (予想)
機 械 部 門	701	945	2,397	2,550
金 属 部 門	925	597	236	200
電子化成品部門	717	486	512	1,100
不 動 産	501	825	73	50
燃 料 そ の 他	148	139	430	200
設備投資合計	2,995	2,994	3,651	4,100
減 価 償 却 費	6,532	3,026	2,594	2,600

< 主な設備投資 >  
 ・機械部門更新設備  
 (能力増強含む)  
 ・ユニック(中国泰安)  
 第二期工事  
 ・電子新素材開発

## 金属製品・為替の状況(連結)

		04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期 (想定)
銅海外相場(平均)	¢ /ポンド	92.8	136.1	185.8	190.0
円相場 対米ドル平均(円/\$)		114.07	108.55	114.32	110.00
《古河メタルリソース㈱生産販売》		04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期 (予想)
銅 生産量(t)		75,576	83,835	84,498	89,169
銅 販売量(t)		91,368	83,883	84,464	89,556

## 従業員の状況

	04年3月末	05年3月末	06年3月末	対05/3末増減
連結人員(名)	2,279	2,226	2,247	21
単独人員(名)	1,220	194	202	8

分社化に伴う  
単独人員減少

## 決算及び予想(単独)

### 〔業績〕

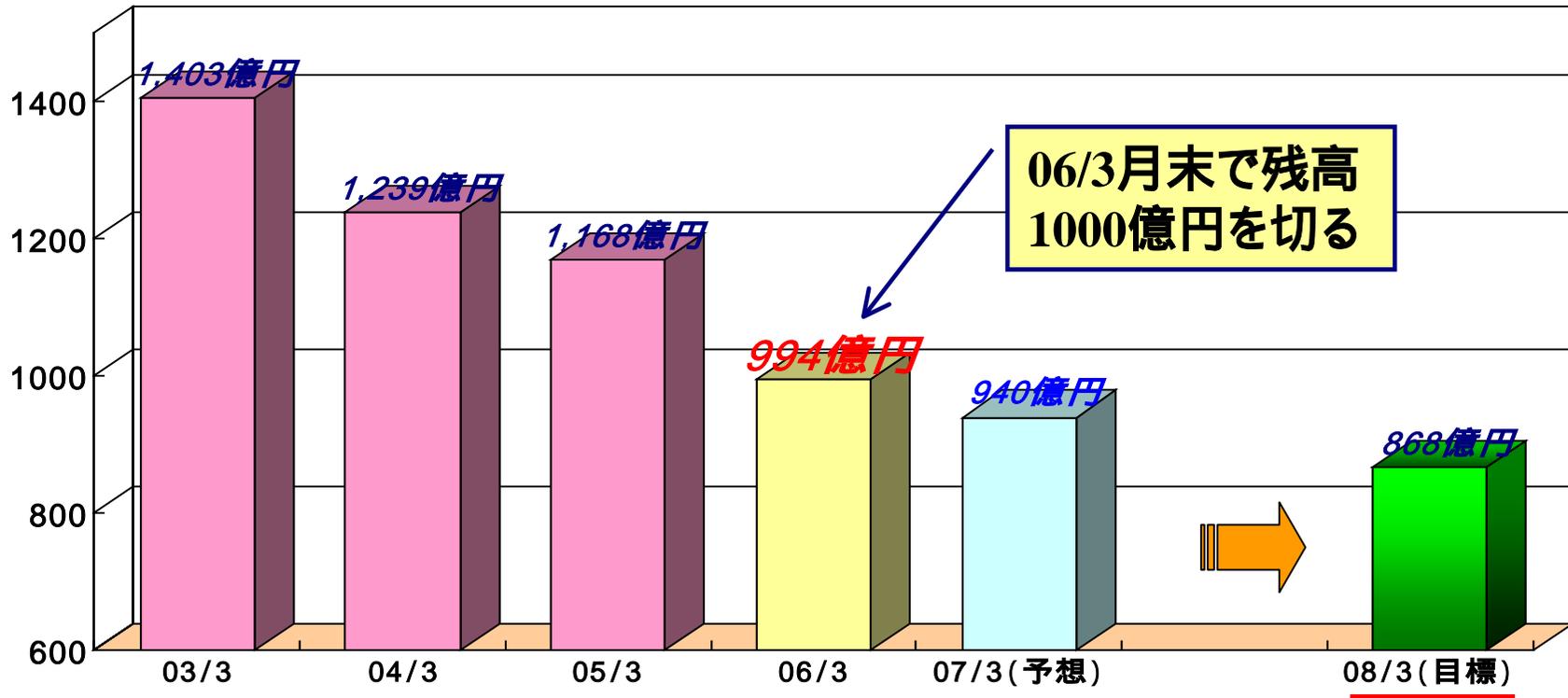
	04年3月期	05年3月期	06年3月期 (分社化後)	対05/3期 増減額	07年3月期 予想
売上高	116,216	116,911	40,851	76,059	38,000
営業利益	3,360	4,671	3,575	1,096	3,000
経常利益	2,139	3,548	3,279	269	3,900
当期純損益	28,256	1,847	1,868	20	3,100

### 〔財務状況〕

		05年3月末	06年3月末	増減額
総資産	百万円	150,766	147,946	2,820
株主資本	百万円	35,034	42,668	7,633
株主資本比率	%	23.2	28.8	5.6
1株当たり株主資本	円	86.65	105.53	18.88

当社(単独)は2005年3月に主要6事業を分社し、事業持株会社に移行

## 有利子負債の推移(連結)



	03年3月期	04年3月期	05年3月期	06年3月期	07年3月期 (予想)	08年3月期 (中計目標)
有利子負債 (億円)	1,403	1,239	1,168	994	940	868

有利子負債:社債及び借入金

## 部門別中期計画進捗状況 〔売上高〕

(単位:百万円)

	中計作成時の 実績(05年3月期)	06年3月期実績	08年3月期 中計目標	対中計比
機械部門	62,291	70,329	75,500	93.2%
金属部門	35,862	52,661	35,000	150.5%
電子化成品部門	17,502	21,228	22,000	96.5%
不動産部門	3,834	3,106	3,800	81.7%
燃料部門他	27,746	34,611	28,700	120.6%
合計	147,237	181,937	165,000	110.3%

## 〔営業利益〕

	中計作成時の 実績(05年3月期)	06年3月期実績	08年3月期 中計目標	対中計比
機械部門	3,317	4,243	4,800	88.4%
金属部門	1,526	5,779	2,000	289.0%
電子化成品部門	1,279	1,497	2,300	65.1%
不動産部門	1,381	905	1,300	69.6%
燃料部門他	74	68	200	-
消去又は全社	47	227	100	-
合計	7,383	12,129	10,500	115.5%

分社化に伴い、06/3営業利益より共通費の配賦方法を変更したため、05/3実績並びに08/3中期計画の営業利益については、新配賦基準に置き直して表示しております。

# 中期計画進捗と今後の見通し

## 1. 機械部門の海外展開の強化

### ロックドリル

海外代理店網、サービス網の拡充

海外売上比率  
05年60%超



・北米、欧州、アジア、中近東など全世界に拡大中

・世界シェアアップ <グローバル40>

ブレーカ、クローラドリル 05年度30% ➡ 08年度目標 40%

### 資源開発向けジャンボの拡販

ロシアなど新規地域への進出

### 新分野への進出

高炉向け油圧開孔機の拡販



世界一のさく岩機メーカーへ



<ウイングブーム ドリルジャンボ>



<鉱山向け  
新型ドリルジャンボ>



<環境対応の低騒音ブレーカ>



<露天掘り鉱山などに使用される  
新型クローラドリル>

# ユニック

# 海外展開強化

## 海外拠点拡充

- ・(中国泰安)06年12月部品加工工場完成予定
- ・(タイ)工場増設計画 セミノックダウン開始
- ・(タイ・アメリカ・ヨーロッパ)販社設立予定

## 海外販売強化

北米(大型ユニッククレーン)、欧州(ミニクローラクレーン)、ロシア、インドなど新興地域への拡販



<中国工場にて架装したトラッククレーン>



<泰安古河机械有限公司>



<英国図書館にて使用されるミニクローラクレーン>



<屋内でガラス据付中のミニクローラクレーン>

## 海外市場へのユニックブランドの浸透を目指す



## 海外売上比率伸長

05年度11% → 08年度目標 30%



<大型ユニッククレーン(北米)>

## 2. 「選択と集中」による事業再構築

産業機械

売上重視から利益重視へ転換



ポンプ、水処理等の環境製品への絞込み

人員削減



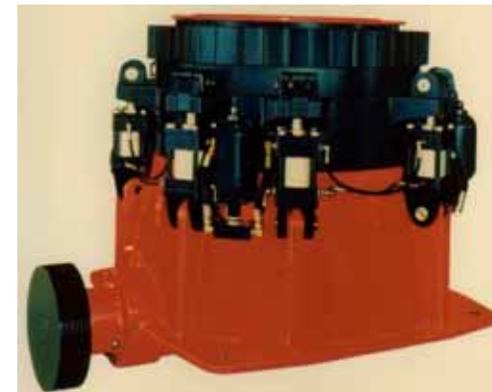
< 泥水シールドトンネル工専用スラリーポンプ >

一般機械事業を「古河大塚鉄工株」へ集約

荷役機械、スクリーン、破碎機、分級機等の営業譲渡



< 粉末緑茶などを製造する  
微粉末製造機ドリームミル >



< 古河大塚鉄工製品・破碎機 >

### 3. 素材関係

#### 電子・化成品

##### 窒化ガリウム自立基板量産

青色LD用として、年度内月産80枚体制

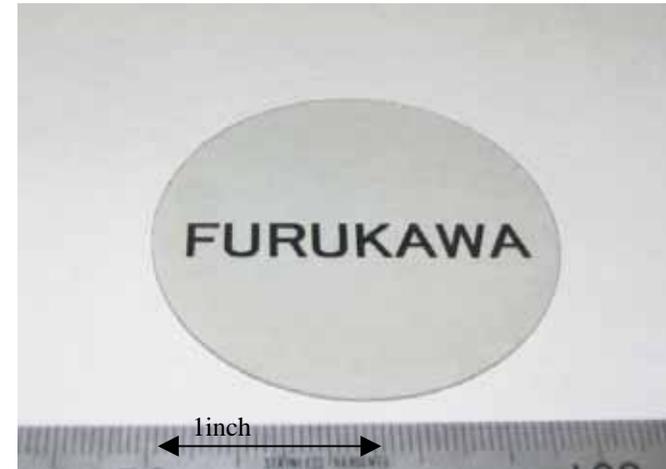
##### サファイア基板量産

生産能力 月産10,000枚程度に引き上げ

##### 電子 主力製品(高純度金属ヒ素)値上げ <18年4月より>



<高純度金属ヒ素>



<窒化ガリウム自立基板(2インチ)>



<サファイア基板>

## 4. その他の新規事業

### 医療廃棄物処理施設「群馬環境リサイクルセンター(株)」始動

群馬県内全域の医療廃棄物の処理を目的とする。  
(現在は大半が県外で処理)

- ・東邦亜鉛(株)殿との共同事業
- ・焼却処理能力35t/日



< 群馬環境リサイクルセンター・焼却炉 >

### 複合木材事業の安定操業

廃木材と廃プラを原材料とした循環型複合木材の製造販売事業



< 複合木材事業・添田工場 >