

11年間の主要データ(連結)

財務関連データ

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
会計年度(単位:百万円)					
売上高	161,799	149,829	167,695	174,116	165,215
売上原価	136,447	126,207	142,426	147,674	138,940
売上総利益	25,352	23,622	25,268	26,441	26,275
販売費及び一般管理費	17,363	17,076	17,447	17,526	17,582
営業利益	7,988	6,545	7,820	8,915	8,693
経常利益	6,227	7,202	8,105	8,235	8,135
EBITDA	11,179	9,683	11,081	12,389	12,282
税金等調整前当期純利益	6,631	6,711	6,594	7,003	7,280
親会社株主に帰属する当期純利益	5,056	4,254	4,774	4,654	4,431
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,652	9,818	5,351	11,785	8,400
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,855	△ 3,585	△ 5,855	△ 3,386	△ 5,073
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,166	△ 5,030	△ 2,529	△ 4,205	△ 4,843
設備投資額	2,869	5,424	5,021	5,442	5,938
減価償却費	3,190	3,137	3,260	3,473	3,589
研究開発費	2,680	2,464	2,292	1,504	1,177
会計年度末(単位:百万円)					
総資産	195,650	208,034	222,211	215,368	209,697
流動資産	76,314	79,578	87,845	87,441	85,725
流動負債	59,749	59,790	79,322	60,376	52,555
純資産	68,262	79,584	87,086	80,447	77,966
有利子負債残高	76,241	73,507	73,311	72,597	70,412
自己資本	66,459	77,658	85,011	78,216	75,543

会計年度(単位:百万円)	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
部門別業績					
機械事業売上高	72,232	66,803	73,453	77,580	82,691
産業機械部門	14,926	14,041	15,871	17,971	23,237
ロックドリル部門	30,076	26,979	30,199	30,372	27,663
ユニック部門	27,229	25,782	27,381	29,237	31,791
素材事業売上高	85,644	78,968	89,987	92,722	79,366
金属部門	74,192	67,853	77,334	80,067	67,149
電子部門	5,477	5,816	6,307	6,527	5,506
化成品部門	5,973	5,298	6,344	6,127	6,710
不動産事業売上高	3,045	3,074	3,338	2,999	2,386
機械事業営業利益	5,882	3,580	5,083	6,567	7,343
産業機械部門	1,037	104	1,005	2,088	3,208
ロックドリル部門	2,217	897	1,782	1,689	142
ユニック部門	2,627	2,578	2,295	2,789	3,992
素材事業営業利益	983	1,870	1,648	1,396	776
金属部門	1,154	1,738	867	581	301
電子部門	△ 368	17	330	407	△ 35
化成品部門	197	114	451	406	510
不動産事業営業利益	1,276	1,265	1,339	1,163	735

財務関連データ

	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
会計年度(単位:百万円)						
売上高	159,702	199,097	214,190	188,255	201,216	211,081
売上原価	137,508	172,995	185,575	160,010	171,660	178,876
売上総利益	22,194	26,101	28,615	28,245	29,556	32,204
販売費及び一般管理費	16,601	18,366	19,583	19,721	19,793	20,905
営業利益	5,592	7,734	9,031	8,524	9,763	11,299
経常利益	6,773	8,996	9,348	10,384	9,705	13,733
EBITDA	9,471	11,738	13,145	12,911	14,598	16,441
税金等調整前当期純利益	9,907	9,137	8,506	23,252	25,208	18,603
親会社株主に帰属する当期純利益	7,468	6,477	6,211	16,097	18,619	12,777
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,042	8,768	6,148	10,492	5	3,409
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,245	△ 5,857	△ 1,617	1,915	15,098	2,122
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,123	△ 6,568	△ 5,934	△ 8,446	△ 9,234	△ 9,662
設備投資額	4,144	4,778	4,187	8,013	7,657	6,293
減価償却費	3,879	4,003	4,114	4,387	4,835	5,142
研究開発費	1,164	1,336	1,508	1,314	1,287	1,386
会計年度末(単位:百万円)						
総資産	218,275	229,727	232,745	259,878	257,107	272,376
流動資産	88,625	96,238	99,882	99,636	116,759	115,267
流動負債	47,839	59,859	63,111	51,669	53,114	47,041
純資産	94,364	100,075	106,050	133,272	133,572	150,201
有利子負債残高	69,683	65,671	62,848	58,389	56,034	57,323
自己資本	91,770	97,253	102,946	129,907	130,809	147,233

会計年度(単位:百万円)	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
部門別業績						
機械事業売上高	68,635	76,938	81,658	82,085	86,301	84,256
産業機械部門	16,682	17,723	17,943	15,548	22,213	18,268
ロックドリル部門	24,149	30,910	35,752	38,682	35,003	36,424
ユニック部門	27,804	28,305	27,961	27,853	29,084	29,563
素材事業売上高	88,203	118,163	126,804	100,388	108,757	120,380
金属部門	76,094	102,995	111,424	84,712	92,384	103,067
電子部門	5,741	7,271	6,926	6,766	6,545	6,953
化成品部門	6,367	7,896	8,454	8,908	9,827	10,359
不動産事業売上高	2,107	2,115	2,056	1,873	2,071	2,228
機械事業営業利益	3,968	4,679	6,093	5,696	5,980	5,771
産業機械部門	2,113	1,396	1,515	389	2,206	1,646
ロックドリル部門	△ 1,324	1,117	3,030	4,148	2,795	2,851
ユニック部門	3,180	2,165	1,547	1,158	977	1,273
素材事業営業利益	1,040	2,349	2,309	2,765	3,169	4,994
金属部門	499	940	1,276	1,945	2,418	3,790
電子部門	161	666	500	212	125	365
化成品部門	380	743	532	608	625	837
不動産事業営業利益	736	743	835	470	686	693

財務分析関連データ

	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
1株当たりデータ (単位:円) *1					
当期純利益	125.13	105.29	118.16	116.23	112.23
配当金	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
純資産	1,644.81	1,922.04	2,104.07	1,978.09	1,926.32
収益性 (単位:%)					
売上高原価率	84.3	84.2	84.9	84.8	84.1
売上高総利益率	15.7	15.8	15.1	15.2	15.9
売上高販管費率	10.7	11.4	10.4	10.1	10.6
売上高営業利益率	4.9	4.4	4.7	5.1	5.3
売上高経常利益率	3.8	4.8	4.8	4.7	4.9
売上高当期純利益率	3.1	2.8	2.8	2.7	2.7
効率性・安全性					
自己資本当期純利益率(ROE) (%) *2	7.5	5.9	5.9	5.7	5.8
総資産当期純利益率 (%) *3	2.5	2.1	2.2	2.1	2.1
デット・エクイティ・レシオ (倍) *4	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9
有利子負債/EBITDA倍率 (倍) *5	6.8	7.6	6.6	5.9	5.7
自己資本比率 (%) *6	34.0	37.3	38.3	36.3	36.0
総資産回転率 (回) *7	0.8	0.7	0.8	0.8	0.8
投資指標					
配当性向 (%) *8	40.0	47.5	42.3	43.0	44.6
連結自己資本総還元率 (%) *9	3.0	2.8	2.5	3.9	3.1
政策保有株式比率 (%) *10	42.4	49.0	51.8	43.6	36.0
PBR (倍) *11	1.0	1.1	0.9	0.7	0.6
期末株価 (円)	1,660	2,050	1,985	1,393	1,060
発行済株式総数 (千株) *12	404,455	404,455	40,445	40,445	40,445
時価総額 (百万円) *13	67,139	82,913	80,284	56,340	42,872

ESG関連データ

CO ₂ 排出量 スコープ1,2計 (千t-CO ₂) *14 *15	24	25	26	26	22
CO ₂ 排出量 スコープ3計 (千t-CO ₂) *14	—	—	—	—	—
排水量 (千m ³) *14	471	465	410	477	477
廃棄物等総排出量 (t) *14	6,832	5,347	6,884	7,160	7,039
有価物 *14	3,374	2,489	2,928	3,357	3,203
廃棄物 *14	3,458	2,858	3,956	3,803	3,836
エネルギー使用量 (千GJ) *14	429	458	483	511	438
水資源投入量 (千m ³) *14	666	671	623	692	680

取締役人数 (人)	8	9	9	9	9
社外取締役人数 (人)	2	3	3	3	3
従業員数 (人)	2,521	2,616	2,690	2,757	2,755
女性従業員数 (人)	283	359	391	415	411
総実労働時間 (時間)	2,105	2,064	2,138	2,117	2,083
超過労働時間 (月平均)	23.80	20.65	26.85	25.40	22.36

その他関連データ

銅相場 (LME平均:米ドル／mt)	5,215	5,154	6,444	6,341	5,860
円相場 (期中平均:円／米ドル)	120.13	108.42	110.85	110.91	108.74
銅生産量 (mt)	86,466	84,062	88,004	81,346	77,068
銅販売量 (mt)	94,327	91,294	90,103	85,146	83,863

* 1. 2017年10月1日を効力発生日として、普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しています。これに伴い、2017年3月期以前の1株当たり数値は、当該株式併合が行われたと仮定して算定しています。
2. 自己資本当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本（期首・期末平均）×100
3. 総資産当期純利益率＝親会社株主に帰属する当期純利益÷総資産（期首・期末平均）×100
4. デット・エクイティ・レシオ＝有利子負債（期末）÷自己資本（期末）
5. 有利子負債/EBITDA倍率＝有利子負債（期末）÷（営業利益＋減価償却費）

財務分析関連データ

	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3
1株当たりデータ (単位:円) *1						
当期純利益	190.73	165.87	161.97	429.28	510.64	384.65
配当金	50.00	50.00	50.00	55.00	70.00	80.00
純資産	2,348.53	2,505.01	2,700.87	3,493.08	3,696.26	4,539.80
収益性 (単位:%)						
売上高原価率	86.1	86.9	86.6	85.0	85.3	84.7
売上高総利益率	13.9	13.1	13.4	15.0	14.7	15.3
売上高販管費率	10.4	9.2	9.1	10.5	9.8	9.9
売上高営業利益率	3.5	3.9	4.2	4.5	4.9	5.4
売上高経常利益率	4.2	4.5	4.4	5.5	4.8	6.5
売上高当期純利益率	4.7	3.3	2.9	8.6	9.3	6.1
効率性・安全性						
自己資本当期純利益率(ROE) (%) *2	8.9	6.9	6.2	13.8	14.3	9.2
総資産当期純利益率 (%) *3	3.5	2.9	2.7	6.5	7.2	4.8
デット・エクイティ・レシオ (倍) *4	0.8	0.7	0.6	0.4	0.4	0.4
有利子負債/EBITDA倍率 (倍) *5	7.4	5.6	4.8	4.5	3.8	3.5
自己資本比率 (%) *6	42.0	42.3	44.2	50.0	50.9	54.1
総資産回転率 (回) *7	0.7	0.9	0.9	0.8	0.8	0.8
投資指標						
配当性向 (%) *8	26.2	30.1	30.9	12.8	13.7	20.8
連結自己資本総還元率 (%) *9	2.5	2.4	2.8	3.1	4.6	7.7
政策保有株式比率 (%) *10	39.4	38.0	35.1	40.8	16.6	25.8
PBR (倍) *11	0.6	0.5	0.5	0.5	0.6	0.9
期末株価 (円)	1,336	1,289	1,277	1,811	2,090	4,255
発行済株式総数 (千株) *12	40,445	40,445	40,445	40,445	36,445	32,545
時価総額 (百万円) *13	52,205	50,043	48,674	67,350	76,171	137,997

ESG関連データ

CO ₂ 排出量 スコープ1,2計 (千t-CO ₂) *14 *15	21	22	20	34	34	35
CO ₂ 排出量 スコープ3計 (千t-CO ₂) *14	—	—	655	683	2,261	2,243
排水量 (千m ³) *14	474	417	361	438	473	467
廃棄物等総排出量 (t) *14	5,912	6,347	6,459	8,256	7,918	7,328
有価物 *14	2,456	3,045	3,046	3,557	3,311	3,014
廃棄物 *14	3,456	3,302	3,413	4,699	4,607	4,314
エネルギー使用量 (千GJ) *14	427	472	410	737	732	748
水資源投入量 (千m ³) *14	671	618	568	727	783	814

取締役人数 (人)	9	9	9	9	9	8
社外取締役人数 (人)	3	3	3	3	3	3
従業員数 (人)	2,752	2,804	2,831	2,855	2,908	2,883
女性従業員数 (人)	413	437	462	458	457	456
総実労働時間 (時間)	1,952	1,986	1,943	1,935	1,922	1,889
超過労働時間 (月平均)	15.22	18.80	16.64	16.20	15.35	14.33

その他関連データ

銅相場 (LME平均:米ドル／mt)	6,879	9,691	8,551	8,362	9,370	10,816
円相場 (期中平均:円／米ドル)	106.06	112.38	135.47	144.62	152.57	150.77
銅生産量 (mt)	74,386	71,149	70,186	48,262	45,775	44,482
銅販売量 (mt)	81,998	77,402	74,070	53,505	46,039	45,898

6. 自己資本比率＝自己資本（期末）÷総資産（期末）×100
7. 総資産回転率＝売上高÷総資産（期首・期末平均）
8. 配当性向＝配当金総額÷親会社株主に帰属する当期純利益×100
9. 連結自己資本総還元率＝（配当金総額＋自己株式取得総額）÷連結自己資本（期首・期末平均）×100
10. 政策保有株式（みなし保有株式含む）の連結純資産に対する比率。
11. PBR＝期末株価÷1株当たり純資産
12. 自己株式含む。
13. 時価総額＝発行済株式総数（自己株式を含まない期末株式数）×期末株価
14. 2023年度より算出対象範囲を国内主要生産拠点から、製造拠点を持たない海外子会社を除く、古河機械金属グループの全事業所に拡大。
15. スコープ1はエネルギー起源にて算出。

連結財務諸表

連結貸借対照表

			(単位:百万円)		
		2024年度 (2025年3月31日)	2025年度 (2026年3月31日)		
資産の部				負債の部	
流動資産				流動負債	
現金及び預金	24,846		21,046	支払手形及び買掛金	13,982
受取手形、売掛金及び契約資産	33,621		24,711	電子記録債務	7,296
商品及び製品	22,387		23,401	短期借入金	4,306
仕掛品	12,518		12,075	リース債務	301
原材料及び貯蔵品	15,898		16,959	未払金	14,141
未収入金	1,315		11,021	未払法人税等	5,675
その他	6,195		6,063	賞与引当金	147
貸倒引当金	△ 24	△	11	環境対策引当金	188
流動資産合計	116,759		115,267	その他の引当金	95
固定資産				その他	6,979
有形固定資産				流動負債合計	53,114
建物及び構築物(純額)	26,121		25,229	固定負債	
機械装置及び運搬具(純額)	10,579		12,200	社債	5,000
土地	52,553		52,561	長期借入金	46,728
リース資産(純額)	842		1,142	リース債務	865
建設仮勘定	1,107		1,234	繰延税金負債	11,578
その他(純額)	3,592		3,624	再評価に係る繰延税金負債	1,393
有形固定資産合計	94,796		95,991	退職給付に係る負債	995
無形固定資産	329		357	環境対策引当金	1,616
投資その他の資産				その他の引当金	8
投資有価証券	19,903		41,051	資産除去債務	239
長期貸付金	4,244		4,610	その他	1,995
繰延税金資産	1,271		1,574	固定負債合計	70,420
退職給付に係る資産	7,004		10,650	負債合計	123,534
その他	14,326		4,376	純資産の部	
貸倒引当金	△ 1,528	△	1,504	株主資本	
投資その他の資産合計	45,221		60,758	資本金	28,208
固定資産合計	140,347		157,108	資本剰余金	2
資産合計	257,107		272,376	利益剰余金	82,385
				自己株式	△ 1,940
				株主資本合計	108,655
				その他の包括利益累計額	
				その他有価証券評価差額金	8,237
				繰延ヘッジ損益	293
				土地再評価差額金	2,512
				為替換算調整勘定	3,861
				退職給付に係る調整累計額	7,248
				その他の包括利益累計額合計	22,154
				非支配株主持分	2,763
				純資産合計	133,572
				負債純資産合計	257,107

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

			(単位:百万円)		
連結損益計算書		2024年度 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)	2025年度 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)		
売上高	201,216		211,081		
売上原価	171,660		178,876		
売上総利益	29,556		32,204		
販売費及び一般管理費					
運賃諸掛	2,389		2,434		
給料手当及び賞与	8,498		8,817		
賞与引当金繰入額	79		85		
退職給付引当金繰入額	178		172		
研究開発費	979		1,124		
その他	7,668		8,271		
販売費及び一般管理費合計	19,793		20,905		
営業利益	9,763		11,299		
営業外収益					
受取配当金	930		627		
持分法による投資利益	620		3,110		
為替差益	—		574		
その他	753		670		
営業外収益合計	2,304		4,982		
営業外費用					
支払利息	539		560		
休鉱山管理費	893		906		
為替差損	621		—		
自己株式取得費用	0		690		
その他	306		390		
営業外費用合計	2,362		2,548		
経常利益	9,705		13,733		
特別利益					
投資有価証券売却益	17,077		7,223		
その他	457		34		
特別利益合計	17,535		7,257		
特別損失					
環境対策引当金繰入額	1,785		2,194		
その他	246		193		
特別損失合計	2,032		2,387		
税金等調整前当期純利益	25,208		18,603		
法人税、住民税及び事業税	7,547		4,119		
法人税等調整額	△ 1,102		1,553		
法人税等合計	6,445		5,673		
当期純利益	18,762		12,929		
非支配株主に帰属する当期純利益	143		152		
親会社株主に帰属する当期純利益	18,619		12,777		

			(単位:百万円)		
連結包括利益計算書		2024年度 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)	2025年度 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)		
当期純利益	18,762		12,929		
その他の包括利益					
その他有価証券評価差額金	△ 15,105		11,833		
繰延ヘッジ損益	256		△ 177		
土地再評価差額金	△ 39		—		
為替換算調整勘定	1,736		208		
退職給付に係る調整額	2,076		1,993		
持分法適用会社に対する持分相当額	0		42		
その他の包括利益合計	△ 11,074		13,899		
包括利益	7,688		26,829		
(内訳)					
親会社株主に係る包括利益	7,438		26,615		
非支配株主に係る包括利益	249		213		

連結キャッシュ・フロー計算書

	(単位:百万円)	
	2024年度 (2024年4月1日から 2025年3月31日まで)	2025年度 (2025年4月1日から 2026年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	25,208	18,603
減価償却費	4,835	5,142
投資有価証券売却損益(△は益)	△17,077	△7,223
持分法による投資損益(△は益)	△620	△3,110
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△1,066	△897
環境対策引当金の増減額(△は減少)	1,783	2,070
受取利息及び受取配当金	△1,047	△791
支払利息	539	560
為替差損益(△は益)	252	△370
売上債権の増減額(△は増加)	△2,813	8,987
棚卸資産の増減額(△は増加)	△2,430	△1,443
仕入債務の増減額(△は減少)	△4,448	△3,650
未払金の増減額(△は減少)	4,880	△10,532
その他	△3,150	1,610
小計	4,845	8,954
利息及び配当金の受取額	1,045	789
利息の支払額	△537	△557
法人税等の支払額	△5,458	△6,078
法人税等の還付額	110	302
営業活動によるキャッシュ・フロー	5	3,409
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△585	△715
定期預金の払戻による収入	476	492
有形固定資産の取得による支出	△7,664	△4,868
投資有価証券の取得による支出	△67	△354
投資有価証券の売却による収入	23,529	9,873
関係会社株式の取得による支出	△827	△2,620
関係会社株式の売却による収入	—	424
その他	236	△109
投資活動によるキャッシュ・フロー	15,098	2,122
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	35,673	16,500
短期借入金の返済による支出	△35,575	△13,703
長期借入れによる収入	3,630	2,140
長期借入金の返済による支出	△6,067	△3,749
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△302	△367
自己株式の取得による支出	△3,440	△8,070
配当金の支払額	△3,127	△2,402
その他	△24	△9
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9,234	△9,662
現金及び現金同等物に係る換算差額	328	91
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	6,197	△4,039
現金及び現金同等物の期首残高	18,193	24,391
現金及び現金同等物の期末残高	24,391	20,352

連結株主資本等変動計算書

2024年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで) (単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
当期首残高	28,208	2	73,046	△ 4,707	96,549			
当期変動額								
剰余金の配当			△ 3,133		△ 3,133			
親会社株主に帰属する当期純利益			18,619		18,619			
自己株式の取得				△ 3,440	△ 3,440			
自己株式の処分		8		28	37			
自己株式の消却		△ 6,178		6,178	—			
土地再評価差額金の取崩			22		22			
その他資本剰余金の負の残高の振替		6,170	△ 6,170		—			
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	9,338	2,767	12,106			
当期末残高	28,208	2	82,385	△ 1,940	108,655			
	その他の包括利益累計額							
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計	非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	23,342	36	2,575	2,232	5,172	33,358	3,365	133,272
当期変動額								
剰余金の配当								△ 3,133
親会社株主に帰属する当期純利益								18,619
自己株式の取得								△ 3,440
自己株式の処分								37
自己株式の消却								—
土地再評価差額金の取崩								22
その他資本剰余金の負の残高の振替								—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	△15,104	256	△ 62	1,629	2,076	△11,203	△ 602	△11,805
当期変動額合計	△15,104	256	△ 62	1,629	2,076	△11,203	△ 602	300
当期末残高	8,237	293	2,512	3,861	7,248	22,154	2,763	133,572

2025年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで) (単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
当期首残高	28,208	2	82,385	△ 1,940	108,655			
当期変動額								
剰余金の配当			△ 2,412		△ 2,412			
親会社株主に帰属する当期純利益			12,777		12,777			
自己株式の取得				△ 8,070	△ 8,070			
自己株式の処分		15		275	291			
自己株式の消却		△ 9,459		9,459	—			
土地再評価差額金の取崩			6		6			
その他資本剰余金の負の残高の振替		9,444	△ 9,444		—			
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	926	1,664	2,591			
当期末残高	28,208	2	83,312	△ 275	111,246			
	その他の包括利益累計額							
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計	非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	8,237	293	2,512	3,861	7,248	22,154	2,763	133,572
当期変動額								
剰余金の配当								△ 2,412
親会社株主に帰属する当期純利益								12,777
自己株式の取得								△ 8,070
自己株式の処分								291
自己株式の消却								—
土地再評価差額金の取崩								6
その他資本剰余金の負の残高の振替								—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	11,868	△ 177	△ 6	154	1,993	13,832	204	14,036
当期変動額合計	11,868	△ 177	△ 6	154	1,993	13,832	204	16,628
当期末残高	20,105	115	2,506	4,016	9,242	35,986	2,967	150,201

経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析

2026年3月期の経営成績

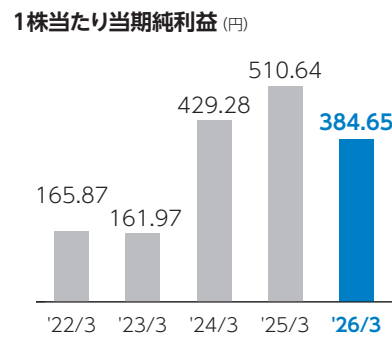
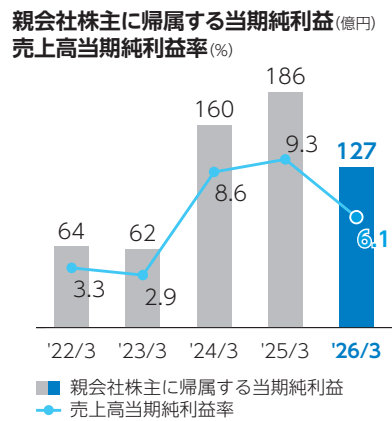
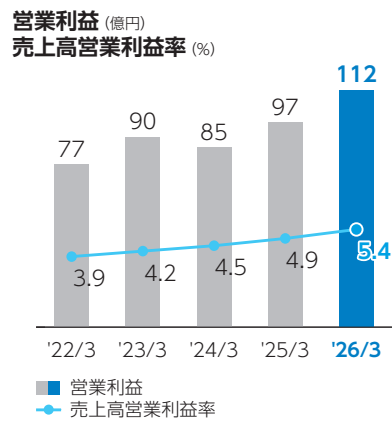
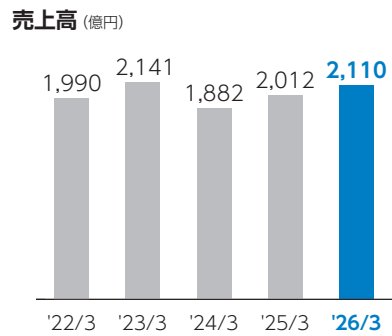
古河機械金属グループの売上高は、対前年同期98億64百万円(4.9%)増加し、2,110億81百万円、営業利益は、対前年同期15億35百万円(15.7%)増加し、112億99百万円となりました。営業利益率は、0.5ポイント上昇し、5.4%となりました。機械事業全体では、減収減益(産業機械部門は減収減益、ロックドリル部門およびユニック部門は増収増益)となりました。素材事業では、金属部門、電子部門および化成品部門の全部門で増収増益となりました。また、不動産事業では増収増益となりました。

営業外収益は、(株)三井三池製作所の持分法適用関連会社化に伴う負ののれん発生益を含む持分法による投資利益31億10百万円(対前年同期24億89百万円増)、および為替差益5億74百万円(前年同期は6億21百万円の為替差損)などを計上したことにより、対前年同期26億77百万円増加し、49億82百万円となりました。営業外費用は、自己株式取得費用6億90百万円(対前年同期6億89百万円増)などを計上したことにより、対前年同期1億85百万円増加し、25億48百万円となりました。以上の結果、経常利益は、対前年同期40億28百万円(41.5%)増加し、137億33百万円となりました。

特別利益は、政策保有株式の一部売却を主因とする投資有価証券売却益72億23百万円(対前年同期98億54百万円減)などを計上したことにより、対前年同期102億77百万円減少し、72億57百万円となりました。特別損失は、オーストラリア旧製錬所跡地周辺住宅地の残留鉛汚染浄化費用の支出に備えるための環境対策引当金繰入額21億94百万円(対前年同期4億9百万円増)などを計上したことにより、対前年同期3億55百万円増加し、23億87百万円となりました。以上の結果、税金等調整前当期純利益は、対前年同期66億4百万円(△26.2%)減少し、186億3百万円となりました。

法人税、住民税及び事業税と法人税等調整額を合計した税金費用は、対前年同期7億72百万円減少し、56億73百万円となりました。法人税等の負担率は、子会社留保利益による調整(5.1%)などにより、4.9ポイント上昇し、30.5%となりました。非支配株主に帰属する当期純利益は、対前年同期9百万円増加し、1億52百万円となりました。以上の結果、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、対前年同期58億41百万円(△31.4%)減少し、127億77百万円となりました。

これにより自己資本当期純利益率(ROE)は対前年同期5.1ポイント減少し9.2%となりました。また、1株当たり当期純利益は対前年同期125.99円(△24.7%)減少し、384.65円となりました。

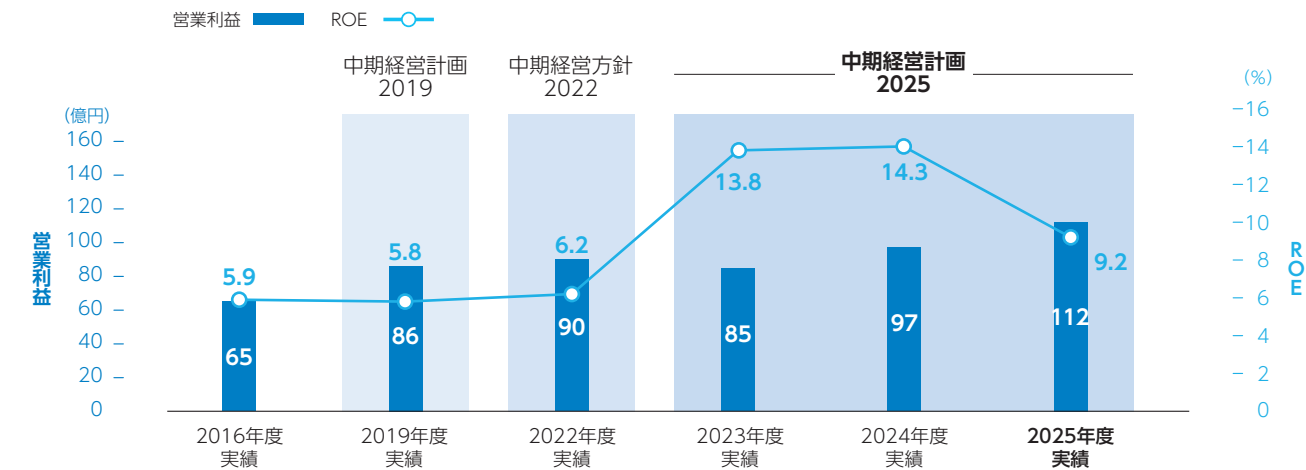


経営指標分析

当社グループは、「2025年ビジョン」において連結営業利益150億円超の常態化および二桁台のROEの達成を掲げてきました。この「2025年ビジョン」の実現に向けた最終フェーズを担う「中期経営計画2025」では、機械事業をコアとした成長戦略の総仕上げを通じて、企業価値と社会価値を同時に創造する経営の定着を図り、最終年度である2025年度に連結営業利益130億円程度、ROE8%程度とする経営指標を設定しました。

当連結会計年度(2025年度)の連結営業利益は112億99百万円となり、一定の利益水準は確保したものの、目標である130億円には到達せず、売上成長に見合った利益率の向上には至りませんでした。特に、コア事業である機械事業については、連結営業利益の80%以上を占めることを目標としていましたが、実績は51%にとどまり、目標との間に大きな乖離が生じました。産業機械部門においては、大型工事案件の発注遅延や工事管理面の課題が収益性に影響しました。ロックドリル部門では、主要市場である北米において、市場供給の一巡による需要の一服および景気の不透明感が影響しました。また、ユニック部門では、トラッ

経営指標



ROE推移

ROE			=	収益性 当期純利益率	×	効率性 総資産回転率	×	レバレッジ 財務レバレッジ
2016年度(実績)	:	5.9%		2.84%		0.74回		2.80倍
2019年度(実績)	:	5.8%		2.68%		0.78回		2.76倍
2022年度(実績)	:	6.2%		2.90%		0.93回		2.31倍
2023年度(実績)	:	13.8%		8.55%		0.76回		2.12倍
2024年度(実績)	:	14.3%		9.25%		0.78回		1.98倍

2025年度(実績)	:	9.2%	6.05%	0.80回	1.90倍
------------	---	------	-------	-------	-------

※2016年度との比較

ク加工ボディメーカーの納期長期化や原材料価格の高騰により、コスト増加分を十分に吸収できない状況が継続しました。

特別利益として、政策保有株式の一部売却を主因とする投資有価証券売却益72億23百万円を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は127億77百万円となった結果、ROEは9.2%となり、目標を達成しました。

引き続き、事業ポートフォリオの見直し強化に加え、各事業部門内の事業(製品)ポートフォリオ戦略も可視化を進め、収益性の改善や低収益事業(製品)の見極めを推進していきます。特に、コア事業と位置づける機械事業については、持続的拡大を新たなステージに引き上げるべく、経営資源を集中していきます。

ROE向上に向けた取り組みの強化については、投資に伴うリスクおよび資本コストを勘案した採算性に留意し、個別の投資判断を行うとともに、効率性、収益性の改善に努めていきます。また、資本コストを活用した事業ポートフォリオマネジメントを運用することにより、経営資源配分の最適化を追求し、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現していきます。

経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析

セグメント分析

ROE向上の取り組みの強化・浸透を図るべく、ROA(総資産営業利益率)をセグメントごとの経営指標・管理指標と位置づけ、ROAの構成要素である収益性(売上高営業利益率)および効率性(総資産回転率)の改善に取り組んでいます。2025年度の連結状況は右記のとおりです。なお、2016年度(比較基準年)、2019年度(第1フェーズ最終年度)、2022年度(第2フェーズ最終年度)および2023年度~2025年度(第3フェーズ)にわたる指標の部門別推移は以下のとおりです。

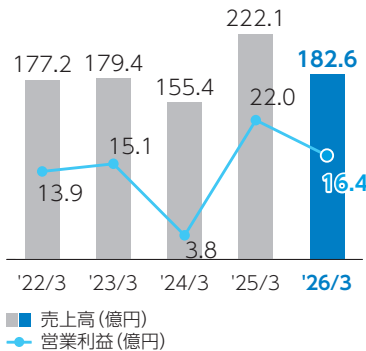
連結ROA推移

連結	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	3.2%	0.7回	4.4%	6,545
2019年度(第1フェーズ最終年度)	4.1%	0.8回	5.3%	8,693
2022年度(第2フェーズ最終年度)	3.9%	0.9回	4.2%	9,031
2023年度	3.5%	0.8回	4.5%	8,524
2024年度	3.8%	0.8回	4.9%	9,763
2025年度(第3フェーズ最終年度)	4.3%	0.8回	5.4%	11,299

産業機械部門

経営成績

産業機械部門の売上高は、182億68百万円(対前年同期39億44百万円減)、営業利益は、16億46百万円(対前年同期5億60百万円減)となりました。マテリアル機械は、砕石プラントの売上高の減少などにより、減収となりました。また、流体機械事業は、ポンププラントの売上高の減少などにより、減収となりました。更に、コントラクタ事業についても、橋梁工事の出来高が減少したことにより、減収となりました。



経営指標分析

産業機械部門では、単なる機器メーカーからの脱却を目指し、エンジニアリング力の強化を図ってきました。その成果として、コントラクタ事業の拡大や、マテリアル機械におけるセクションプラント工事案件への技術提案を通じた受注獲得などが業績向上に貢献し、収益性(営業利益率)は徐々に改善しています。一方で、2025年度においては、大型工事案件の発注遅延などの影響により、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が低下し、ROAは5.6%となりました。

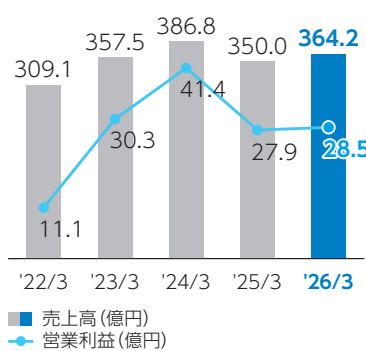
ROA推移

産業機械	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	0.5%	0.9回	0.6%	104
2019年度(第1フェーズ最終年度)	13.4%	1.1回	12.2%	3,208
2022年度(第2フェーズ最終年度)	6.0%	0.8回	7.3%	1,515
2023年度	1.4%	0.7回	2.1%	389
2024年度	6.9%	0.8回	8.6%	2,206
2025年度(第3フェーズ最終年度)	5.6%	0.7回	7.6%	1,646

ロックドリル部門

経営成績

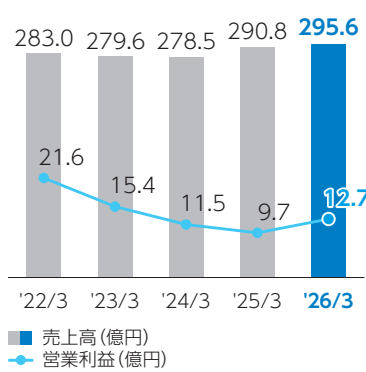
ロックドリル部門の売上高は、364億24百万円(対前年同期14億20百万円増)、営業利益は、28億51百万円(対前年同期55百万円増)となりました。国内については、油圧クローラドリルおよびトンネルドリルジャンボ本体などの出荷が増加したものの、整備事業における売上高の減少などにより、国内全体では減収となりました。一方、海外については、設備投資が堅調な北米向けおよびアフリカ向けの油圧クローラドリルの出荷増などにより、増収となりました。



ユニック部門

経営成績

ユニック部門の売上高は、295億63百万円(対前年同期4億79百万円増)、営業利益は、12億73百万円(対前年同期2億95百万円増)となりました。国内については、ユニッククレーンの出荷の減少などにより、減収となりました。海外については、アジア向けのユニッククレーンおよびミニ・クローラクレーンの出荷増などにより、増収となりました。



経営指標分析

ロックドリル部門では、新型コロナウイルス感染症の影響から回復した2021年度以降の増収に伴い、収益性(営業利益率)が改善するとともに、在庫水準の適正化に向けた取り組みによる棚卸資産回転率の改善を主因として、効率性(総資産回転率)も向上しています。一方で、2025年度においては、国内における整備事業の売上高の減少などにより、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が低下し、ROAは6.9%となりました。

ROA推移

ロックドリル	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	2.9%	0.9回	3.3%	897
2019年度(第1フェーズ最終年度)	0.4%	0.8回	0.5%	142
2022年度(第2フェーズ最終年度)	8.1%	1.0回	8.5%	3,030
2023年度	10.8%	1.0回	10.7%	4,148
2024年度	7.1%	0.9回	8.0%	2,795
2025年度(第3フェーズ最終年度)	6.9%	0.9回	7.8%	2,851

経営指標分析

ユニック部門では、トラック加工ボディメーカーの納期長期化や原材料価格の高騰により、コスト増加分を十分に吸収できない状況が継続しており、収益性(営業利益率)は低下しています。また、2016年度から2021年度にかけて実施した佐倉工場の設備投資に伴い固定資産回転率が低下していることから、効率性(総資産回転率)も停滞しています。一方で、2025年度においては、アジア向けのユニッククレーンおよびミニ・クローラクレーンの出荷増などにより、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が改善し、ROAは4.1%となりました。

ROA推移

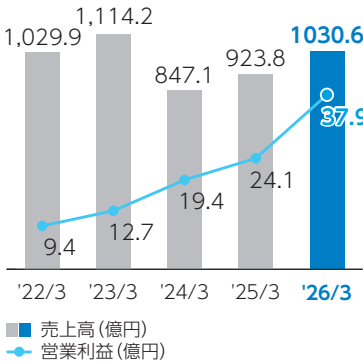
ユニック	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	11.2%	1.1回	9.9%	2,578
2019年度(第1フェーズ最終年度)	13.0%	1.0回	12.5%	3,992
2022年度(第2フェーズ最終年度)	5.0%	0.9回	5.5%	1,547
2023年度	3.7%	0.9回	4.1%	1,158
2024年度	3.1%	0.9回	3.3%	977
2025年度(第3フェーズ最終年度)	4.1%	1.0回	4.2%	1,273

経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析

金属部門

経営成績

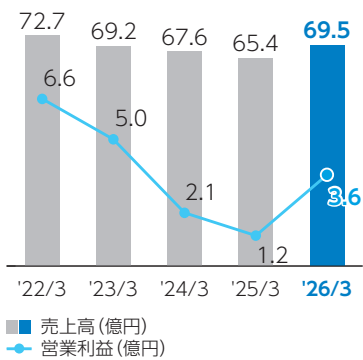
金属部門の売上高は、1,030億67百万円(対前年同期106億83百万円増)、営業利益は、37億90百万円(対前年同期13億71百万円増)となりました。電気銅の海外相場は、9,600米ドル/トン台で始まり、米中貿易摩擦による需要減退の懸念から一時下落しましたが、その後はドル安を主因として上昇基調で推移しました。地政学的リスクの拡大や米国の通商政策の影響などによる振れを繰り返しつつ、期末には12,160.00米ドル/トンとなりました。電気銅は、生産量が44,482トン(対前年同期1,293トン減)となった一方、販売数量は前年同期並みとなりました。この結果、海外相場の上昇により増収となったものの、委託損益の悪化により減益となりました。一方、電気金は、販売数量の減少により減収となったものの、海外相場の上昇を背景に増益となりました。



電子部門

経営成績

電子部門の売上高は、69億53百万円(対前年同期4億7百万円増)、営業利益は、3億65百万円(対前年同期2億40百万円増)となりました。コイルは、車載向けの販売数量減により、減収となりました。一方、高純度金属ヒ素は、ガリウムヒ素(GaAs)半導体向けの販売が堅調に推移したことに加え、国内向け販売単価の上昇により増収となりました。また、窒化アルミセラミックスは、半導体製造装置向け部品の需要が回復したことにより、増収となりました。



経営指標分析

金属部門では、国際市況動向や銅精鉱の買鉱条件の影響を受け、収益が変動する中、採算性の向上および収益の安定化を追求しています。2025年度においては、委託製錬収支が悪化したものの、金属価格の変動による利益計上により、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が改善し、ROAは11.1%となりました。

ROA推移

金属	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	6.2%	2.4回	2.6%	1,738
2019年度(第1フェーズ最終年度)	1.1%	2.5回	0.4%	301
2022年度(第2フェーズ最終年度)	3.7%	3.2回	1.1%	1,276
2023年度	6.4%	2.8回	2.3%	1,945
2024年度	7.7%	3.0回	2.6%	2,418
2025年度(第3フェーズ最終年度)	11.1%	3.0回	3.7%	3,790

経営指標分析

電子部門では、戦略製品の事業拡大を目指しており、半導体製造装置用部品向けなどの需要が増加している窒化アルミセラミックスの生産能力増強に向けた設備投資を実施し、拡販による収益基盤の強化を図っています。2025年度においては、高純度金属ヒ素および窒化アルミセラミックスの増収などにより、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が改善し、ROAは4.4%となりました。

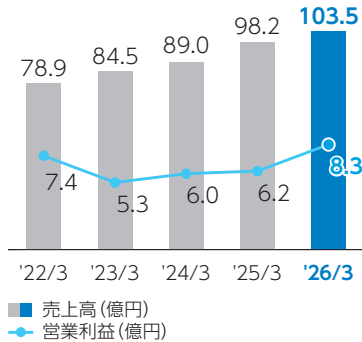
ROA推移

電子	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	0.2%	0.8回	0.3%	17
2019年度(第1フェーズ最終年度)	△0.5%	0.8回	△0.6%	△35
2022年度(第2フェーズ最終年度)	6.0%	0.8回	7.2%	500
2023年度	2.4%	0.8回	3.1%	212
2024年度	1.5%	0.8回	1.9%	125
2025年度(第3フェーズ最終年度)	4.4%	0.8回	5.3%	365

化成品部門

経営成績

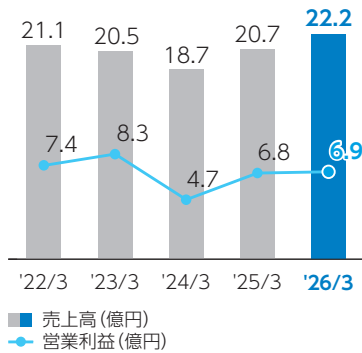
化成品部門の売上高は、103億59百万円(対前年同期5億32百万円増)、営業利益は、8億37百万円(対前年同期2億12百万円増)となりました。酸化銅は、AIサーバー市場を中心としたパッケージ基板向け需要の回復により、販売数量が増加し、増収となりました。亜酸化銅は、主要用途である船底塗料の一部顧客が生産調整を行った影響で販売数量が減少したものの、銅価の上昇および価格改定により販売単価が上昇した結果、増収となりました。



不動産事業

経営成績

不動産事業の売上高は、22億28百万円(対前年同期1億56百万円増)、営業利益は、6億93百万円(対前年同期6百万円増)となりました。主力ビルである室町古河三井ビルディング(商業施設名:COREDO室町2)は、オフィスの空室率改善による稼働率の向上により、増収となりました。



経営指標分析

化成品部門では、既存製品の収益拡大と新規開発製品の育成・拡大を目指しており、電子材料の小型化や高性能化に伴うパッケージ基板の需要増に対応するため、酸化銅の生産能力増強に向けた設備投資を実施しています。2025年度においては、酸化銅および亜酸化銅の増収などにより、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が改善し、ROAは4.5%となりました。

ROA推移

化成品	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	0.7%	0.3回	2.1%	114
2019年度(第1フェーズ最終年度)	3.1%	0.4回	7.5%	510
2022年度(第2フェーズ最終年度)	3.1%	0.5回	6.3%	532
2023年度	3.5%	0.5回	6.8%	608
2024年度	3.5%	0.6回	6.3%	625
2025年度(第3フェーズ最終年度)	4.5%	0.6回	8.0%	837

経営指標分析

不動産事業では、経営資源の有効活用を図ることを目的として、2023年8月に古河大阪ビルの跡地その他の土地の共有持分の一部を譲渡しました。当該譲渡代金を原資として、同跡地に建築中のホテルおよび一部住宅を用いた賃貸事業について、2027年度からの本格稼働を計画しており、その準備は順調に進捗しています。2025年度においては、2024年度と比較して収益性(営業利益率)が低下し、ROAは1.9%となりました。

ROA推移

不動産	ROA (営業利益)	総資産 回転率	営業 利益率	営業利益 (百万円)
2016年度(比較基準年)	4.0%	0.1回	39.4%	1,265
2019年度(第1フェーズ最終年度)	2.7%	0.1回	30.6%	735
2022年度(第2フェーズ最終年度)	3.1%	0.1回	40.4%	835
2023年度	1.5%	0.1回	25.0%	470
2024年度	1.9%	0.1回	33.0%	686
2025年度(第3フェーズ最終年度)	1.9%	0.1回	31.0%	693

経営者による財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析

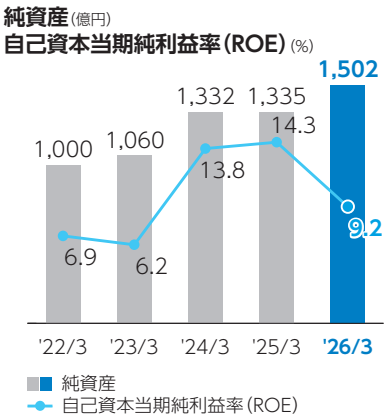
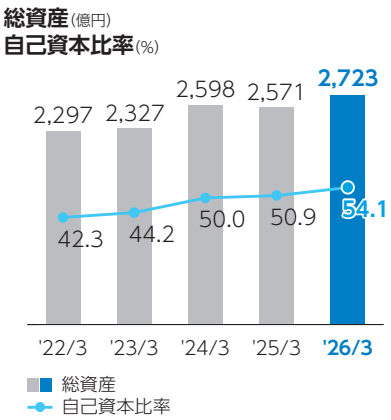
2026年3月期の財政状態

総資産は、対前連結会計年度末152億68百万円(5.9%)増加し、2,723億76百万円となりました。流動資産は、対前連結会計年度末14億92百万円(△1.3%)減少し、1,152億67百万円となりました。減少の主な要因は、2023年8月に古河大阪ビルの跡地その他の土地の一部を共有持分として譲渡した代金(残金)97億93百万円を、決済スケジュールに鑑み投資その他の資産の「その他」に含まれる長期未収入金から振替えたことにより、未収入金が97億6百万円(737.8%)増加した一方、現金及び預金が38億0百万円(△15.3%)減少したこと、および産業機械部門を中心に売上債権の回収が進み、受取手形、売掛金及び契約資産が89億9百万円(△26.5%)減少したことによります。固定資産は、対前連結会計年度末167億60百万円(11.9%)増加し、1,571億8百万円となりました。増加の主な要因は、保有する上場株式の株価上昇により、投資有価証券が211億48百万円(106.3%)増加したことによります。

負債合計は、対前連結会計年度末13億59百万円(△1.1%)減少し、1,221億74百万円となりました。流動負債は、対前連結会計年度末60億72百万円(△11.4%)減少し、470億41百万円となりました。減少の主な要因は、短期借入金(1年以内返済予定の長期借入金を含みます。)が67億2百万(155.6%)増加した一方、「製造委託等に係る中小受託事業者に対する代金の支払の遅延等の防止に関する法律」の施行に伴う支払条件の見直しにより、電子記録債務が44億25百万円(△60.6%)減少したこと、および金属原料鉱石代の支払いにより、未払金が98億46百万円(△69.6%)減少したことによります。固定負債は、対前連結会計年度末47億12百万円(6.7%)増加し、751億33百万円となりました。増加の主な要因は、長期借入金が54億13百万円(△11.6%)減少した一方、その他有価証券評価差額金の増加に伴い、繰延税金負債が84億80百万円(73.2%)増加したことによります。

純資産は、対前連結会計年度末166億28百万円(12.4%)増加し、1,502億1百万円となりました。増加の主な要因は、親会社株主に帰属する当期純利益127億77百万円を計上し、剰余金の配当24億12百万円、自己株式の取得80億70百万円を実施したことなどにより、株主資本合計が25億91百万円(2.4%)増加したこと、およびその他有価証券評価差額金の増加により、その他の包括利益累計額合計が138億32百万円(62.4%)増加したことによります。

以上の結果、自己資本は1,472億33百万円となり、自己資本比率は、対前連結会計年度末3.2ポイント増加し54.1%となりました。デット・エクイティ・レシオは対前連結会計年度末と同様の0.4倍となりました。有利子負債/EBITDA倍率は、0.3ポイント改善し3.5倍となりました。



研究開発費および設備投資額

当社グループは、多岐にわたる市場ニーズに適った高付加価値製品、新素材の研究開発を積極的に推進しています。2026年3月期における研究開発費は、対前連結会計年度末7.7%増の13億86百万円となりました。産業機械部門において7百万円、ロックドリル部門において1億96百万円、ユニック部門において2億54百万円、電子部門において71百万円、化成品部門において1億63百万円、その他部門において16百万円でした。また、各セグメント製品群の基盤技術開発、新事業創出のためのコーポレート研究に係る研究開発費は6億75百万円であり、各報告セグメント(事業部門)に配賦しています。

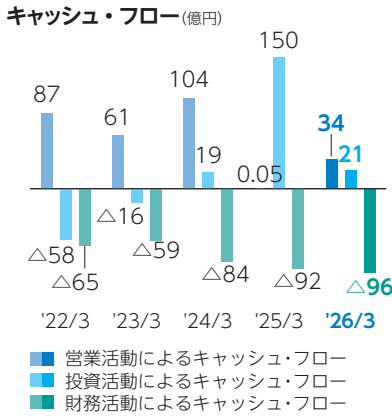
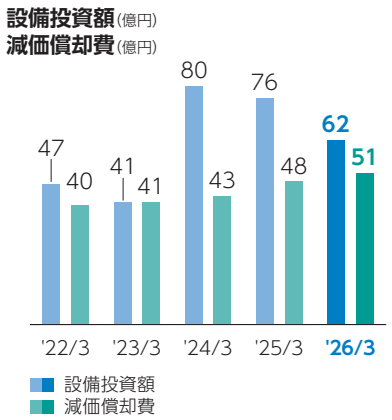
2026年3月期の設備投資額は、対前連結会計年度末17.8%減の62億93百万円(無形固定資産を含む)となりました。生産効率の向上を主とした設備投資を、産業機械部門において1億88百万円、ロックドリル部門において17億99百万円、ユニック部門において5億30百万円、金属部門において5億10百万円、電子部門において4億46百万円、化成品部門において5億0百万円実施しました。また、不動産事業において販売用不動産の整備に15百万円、その他部門において生産効率の向上等に23億1百万円実施しました。以上の所要資金は、自己資金および借入金によっています。減価償却費は対前連結会計年度末6.3%増の51億42百万円となりました。

2026年3月期のキャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・フローは、34億9百万円の純収入で、対前年同期34億4百万円の収入増となりました。これは主として、売上債権の減少などにより、営業活動に係る資産・負債の増減による支出が63億95百万円となり、前年同期に比べ27億65百万円減少したことによります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、21億22百万円の純収入で、対前年同期129億75百万円の支出増となりました。これは主として、投資有価証券の売却による収入が98億73百万円となり、前年同期に比べ136億56百万円減少したことによります。なお、政策保有株式については、毎年、保有継続の適否を検証するとともに、資産の有効活用および財務体質の健全化を図るべく適宜売却を進めています。

財務活動によるキャッシュ・フローは、96億62百万円の純支出で、対前年同期4億28百万円の支出増となりました。これは主として、有利子負債の増加による収入が11億87百万円(前年同期は23億39百万円の支出)となったものの、自己株式の取得による支出が80億70百万円となり、前年同期に比べ46億30百万円増加したことによります。この結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、前連結会計年度末に比べ40億39百万円減少し、203億52百万円となりました。



財務指標

財務指標		2016年度 (比較基準年)	2019年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
	デット・エクイティ・レシオ*1	0.9倍	0.9倍	0.6倍	0.4倍	0.4倍	0.4倍
	有利子負債/EBITDA倍率*2	7.6倍	5.7倍	4.8倍	4.5倍	3.8倍	3.5倍
	発行体格付	BBB(JCR)	BBB(JCR)	BBB+(JCR)	BBB+(JCR)	BBB+(JCR)	BBB+(JCR)

*1 デット・エクイティ・レシオ=有利子負債（期末）÷自己資本（期末）
*2 有利子負債/EBITDA 倍率=有利子負債（期末）÷（営業利益+減価償却費）

連結キャッシュ・フロー配分と資本政策

「2025年ビジョン」達成に向けた最終フェーズを担う「中期経営計画2025」において、経営資源の配分等については、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現するための投資を優先し、そのうえで、安定的・継続的な株主還元を実行することを基本方針としていました。連結キャッシュ・フローの配分については、株主還元配慮しつつ、堅固な財務基盤の確立を目指し、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現するための設備投資の実施に努めてきました。

「2025年ビジョン」の各フェーズにおける連結キャッシュ・フロー配分の概要は、P96の表のとおりです。

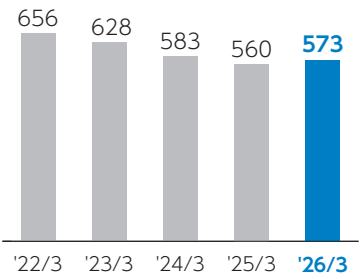
設備投資への資金配分については、第1フェーズにおける設備投資累計額は164億3百万円(設備投資等の支払額163億94百万円)、第2フェーズにおいては131億10百万円(同124億59百万円)、第3フェーズにおいては219億63百万円(同192億77百万円)となりました。第3フェーズの設備投資累計額については215億円を見込み、このうち100億円をコア事業と位置づける機械事業へ投資する計画としていました。これに対し、機械事業における設備投資累計額は96億72百万円となり、おおむね当初計画どおりに進捗しました。引き続き、モノづくり力の強化を支える設備投資を継続して実施していきます。

有利子負債の削減については、2016年度末の有利子負債残高735億7百万円から、第1フェーズで30億94百万円、第2フェーズで75億64百万円、第3フェーズで55億25百万円を削減(P96の「連結キャッシュ・フロー配分の概要」の有利子負債の増減には、為替換算差額による増減額を含んでいません。)し、当連結会計年度末の有利子負債残高は、573億23百万円となりました。第3フェーズでは有利子負債65億円の削減を見込むとともに、財務水準としてデット・エクイティ・レシオ0.5倍台、有利子負債/EBITDA 倍率3倍台を目指していました。有利子負債削減額は若干の未達となったものの、デット・エクイティ・レシオは0.4倍、有利子負債/EBITDA 倍率は3.5倍となり、おおむね当初計画どおりに進捗しました。引き続き、金融情勢に左右されない資金調達を可能にする堅固な財務基盤の確立を目指していきます。更に、日系格付機関による発行体格付で、現行の「BBB+」から「A-」以上の格付引上げが可能となる財務水準を目指し、今後とも継続して財務の健全性向上に努めていきます。

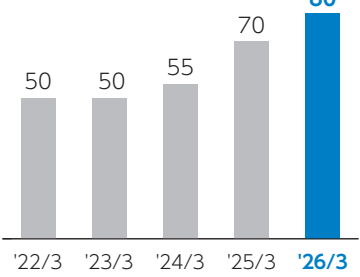
配当については、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現するための投資を優先したうえで、増配および中間配当の実施を検討し、原則として1株当たり50円以上の年間配当金および連結自己資本総還元率3%以上を目安として、安定的・継続的な利益還元に努めてきました。第1フェーズにおける剰余金の配当累計額は59億58百万円で、平均の連結自己資本総還元率(自己株式の取得額を含んでいます。)は3.2%、第2フェーズにおいては剰余金の配当累計額は58億0百万円で、平均の連結自己資本総還元率(同)は2.6%、第3フェーズにおいては剰余金の配当累計額は71億67百万円で、平均の連結自己資本総還元率(同)は5.1%となりました。なお、2026年5月12日に公表した2026年度の配当予想は、第2四半期は1株当たり40円、期末は1株当たり40円とし、年間合計1株当たり配当金を80円としました。

自己株式の取得・消却については、株価の動向や資本効率、キャッシュ・フロー等を勘案しつつ適宜検討してきました。第1フェーズにおける自己株式の取得総数は1,186,300株、取得価額の総額は16億28百万円、第2フェーズにおいては1,099,400株、13億87百万円、第3フェーズにおいては5,835,400株、131億29百万円(「連結キャッシュ・フロー配分の概要」の自己株式の取得額には、単元未満株式の買取請求による自己株式の取得を含んでいます。)となりました。第3フェーズにおいては自己株式取得の目標を130億円程度としていましたが、これを達成しています。なお、2025年2月28日に当社普通株式4,000,000株を、2026年2月27日に当社普通株式3,900,000株を、それぞれ消却しました。

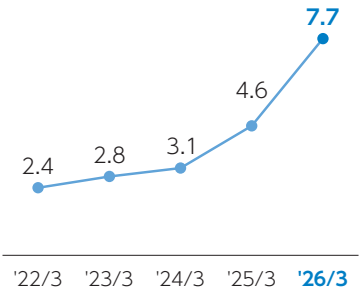
有利子負債残高推移 (億円)



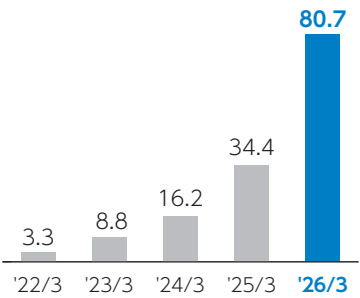
1株当たり配当金 (円)



連結自己資本総還元率 (%)

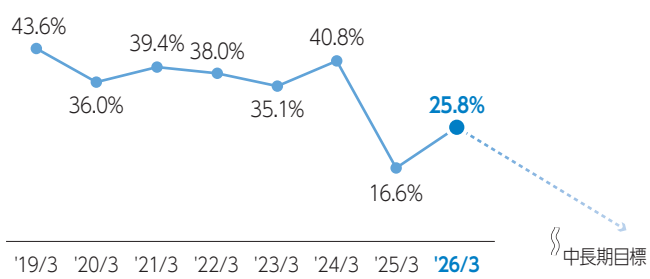


自己株式取得額 (億円)



政策保有株式については、2024年5月に、2025年3月末までに連結純資産に対する比率を20%未満にする目標を公表しました。前連結会計年度末(2025年3月末)における同比率は16.6%となり、当該目標を達成しました。しかしながら、当連結会計年度末における同比率は、前連結会計年度末に比べ9.2ポイント上昇し、25.8%となりました。これは、政策保有株式の売却を推進したものの、保有する上場株式の株価が上昇した影響によるものです。今後も、保有の必要性が認められなくなった銘柄については売却を進めるなど、政策保有株式の縮減に努め、連結純資産に対する比率20%未満の維持を目指していきます。なお、政策保有株式の売却資金については、第3フェーズにおける自己株式の取得に活用しました。更に、M&A等の成長投資のほか、カーボンニュートラルおよび環境保全に係る投資などの環境投資にも活用する予定です。

政策保有株式の連結純資産比率 (%)



政策保有株式残高の期中増減要因

	金額	連結純資産比率
2025年3月末残高	222億円	16.6%
売却	△61億円	
株価変動	224億円	
取得	3億円	
その他	△0億円	
2026年3月末残高	388億円	25.8%

連結キャッシュ・フロー配分の概要

	第1フェーズ 2017年度～2019年度 累計額	第2フェーズ 2020年度～2022年度 累計額	第3フェーズ 2023年度～2025年度 累計額
営業活動によるキャッシュ・フロー	25,537	20,959	13,908
設備投資等の支払額	△16,394	△12,459	△19,277
その他投資の支払・回収額	2,078	7,230	38,412
投資活動によるキャッシュ・フロー	△14,315	△ 5,229	19,135
フリーキャッシュ・フロー	11,221	15,729	33,043

有利子負債の増△減	△ 3,058	△ 7,636	△5,814
配当金の支払額	△ 6,017	△ 5,856	△7,434
自己株式の取得額	△ 1,631	△ 1,388	△13,132
その他	△ 870	△ 744	△961
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,577	△15,626	△27,343