事業戦略

機械事業

産業機械部門

売上高			営業利益			営業利益率			
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減	
17,943	17,723	220	1,515	1,396	118	8.4%	7.9%	0.6pt	

成果と今後の課題

2022年度は、破砕プラント、高架橋など大型案件の受注を獲得し、販売面ではポンプ製品、環境製品等の増 収増益により、受注高、売上高、営業利益とも前期を上回りました。今後は新型高効率スラリーポンプ(LK3)、 破砕用戦略機(GEOPUS)、密閉式吊下げ型コンベヤ(SICON®)など各種戦略製品を駆使し、ストックビジネ ス拡大による収益基盤の整備を推進していきます。また、単なる機器メーカーからの脱却に向け、多様な製品 力を融合しながら、SDGs、防災・減災などの社会課題解決に寄与するインフラ整備に取り組むため、部門横断 的な活動を加速し、エンジニアリング力強化を進め、更なる事業拡大を推進していきます。



古河産機システムズ株式会社 代表取締役社長 岩間 和義

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

- エンジニアリング力の更なる強化と部門横断的取り組み、DX の推進による単なる機器メーカーからの脱却
- 社会課題(SDGs、防災・減災など)の解決に寄与するインフラ 整備に取り組み国内の事業基盤を構築

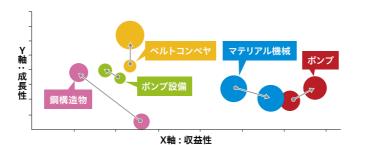
重点課題

- 製品力の強化やセクションプラント案件における提案営業に よる受注獲得推進(ポンプ、マテリアル機械)
- 顧客情報管理をサービスの強化に活用する等、ストックビジネ スによる収益基盤の整備(ポンプ、マテリアル機械)
- 密閉式吊下げ型コンベヤ(SICON®)の需要創出と販売促進

事業(製品)ポートフォリオ

※2021年度実績と2025年度イメージの比較

- ポンプ
- 成長性および収益性向上により増益
- マテリアル機械
- 成長性は低下するものの収益性は向上し増益
- ベルトコンベヤ
- 収益性は横ばいも成長性は向上し増益
- 鋼構造物、ポンプ設備 収益性は低下するものの、成長性は増加し、増収による増益



	ポンプ	マテリアル機械	コントラクタ事業
市場環境	設備の老朽化更新需要省エネ・長寿命化	設備の老朽化更新需要	国土強靭化、防災・減災対策工事等が増加傾向ダンプトラックに代わる土砂搬送方法としてのベルトコンベヤの認知が拡大、引き合いも増加傾向
主な施策	スラリーポンプ ● ストックビジネスによる収益が見込める非鉄、化学業界をターゲットに戦略機(新型高効率スラリーポンプ(LK3))を投入し、他社入れ替えを目指す ● 中四国地区の営業体制強化ポンプ設備 ● 実績のある東日本エリアの更なる取込みおよび西日本エリアのシェア拡大	 西日本エリア 戦略機 (新型 スクリーン、破砕機 (GEOPUS C3、HPGR))を活用した新規開拓・他社入れ替えによるシェア拡大、ストック増加 IoT技術を活用 生産性向上や合理化を目的としたセクションプラントの提案営業、更にはコト売りの推進にIoT技術を活用 	ベルトコンベヤ ● 現在計画中のプロジェクト案件(ダム新設・更新工事、河川治水工事、トンネル工事など)の受注獲得と更なる引き合い増加 ● 課題解決型の土砂搬送方法として密閉式吊下げ型コンベヤ(SICON®)を訴求。国内調達、生産を目指す 網構造物 ● 鋼橋梁の安定受注と鋼製セグメントの拡販により事業収益を安定化
目指す 成果	高効率による省エネ、長寿命化によるランニ ングコスト低減に貢献	顧客の生産性向上、生産設備安定稼働に 貢献	安全で環境に優しい土砂搬送の実現

ロックドリル部門

売上高			営業利益			営業利益率			
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減	
35,752	30,910	4,841	3,030	1,117	1,913	8.5%	3.6%	4.9pt	

成果と今後の課題

2022年度は、原価高騰基調の中、迅速な価格転嫁を実施したことに加え、これまで取り組んできた選択と集 中の販売戦略や原価低減の成果により、過去10年で最高益となる営業利益を達成できました。一方、世界的な 部品不足の影響で一部製品の出荷が遅れ、多くの受注残を翌期に持ち越しました。2023年度は、政情不安が続 く欧州を中心に海外市場に陰りが見えますが、北米は西部新拠点を中心とした大型ブラストホールドリル・大型 油圧ブレーカの拡販、欧州はブレーカ市場開拓、東南アジアは砕石市場創造、国内は自動化・省人化に貢献する 製品の拡販や顧客サポートプログラムの商品化など、地域ごとに最適でより具体的な戦略を遂行していきます。



古河ロックドリル株式会社 代表取締役社長 山口正己

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

製品ライフサイクル全域でカスタマーサクセスを実現するビジ ネスモデル(FRDモデル)の構築

重点課題

- 国内におけるFRDモデルの確立 ライフサイクルサポートビジネスの強化
- 部品、消耗品の販売強化

実現

- ●ブラストホールドリル※向けサポートプログラムの商品化
- ●下取り再販ビジネスの確立(トンネルドリルジャンボ、油圧クローラドリル) ※ブラストホールドリル:油圧/空圧クローラドリル、ダウンザホールドリル、アタッチメン トドリルの総称

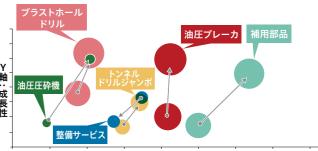
●集中販売・集中生産

- 海外:大型ブラストホールドリルの北米市場開拓と東南アジア 砕石市場(油圧)創造の先陣機としてのアタッチメントドリ ルの展開強化
- 国内:砕石市場における販売強化、油圧圧砕機の小割機集中販売 と解体機の首都圏集中展開による解体機市場の深耕
- 生産:集中生産によるコストダウン、品質強化(クレーム減)、 リードタイム短縮

事業(製品)ポートフォリオ

※2021年度実績と2025年度イメージの比較

- ブラストホールドリル、油圧ブレーカ、油圧圧砕機、トンネル ドリルジャンボ、補用部品
- 成長性および収益性向上により増益
- ●整備サービス 成長性、収益性は鈍化するものの、利益額は横ばい



X軸: 収益性

海外 LCS(ライフサイクルサポート) 国内 ● 少子高齢化に伴うオペレーターの不足 ●北米は景気刺激策、インフラ投資により ●国内は熟練工不足に伴い、作業員の スキル向上につながるサービス需要の ●解体機市場は大型化、高打撃化ニーズ 広域レンタル需要が堅調 欧州は長期化するウクライナ侵攻、イン 5場環境 自社製品稼働地域での部品需要 フレに成長は鈍化するものの、都市整備 ●トンネル案件は安全対策として無人化 需要でレンタル需要が継続 施工ニーズが高い ● 東南アジアは空圧市場から GDP 拡大に 伴い油圧化が期待 北米の約8割を占める大型機市場の深耕 国内における FRD モデルの確立 油圧クローラドリル 大型ブラストホールドリルの集中販売 部品販売強化 ●セミオートせん孔機能追加 ●西部地区に拠点設立し、爆砕業者への ●部品価格の見直し 油圧ブレーカ、油圧圧砕機 海外販売店契約の見直し 販売強化 ● 首都圏解体機市場開拓(大型、超大型 ストックビジネス営業のスキルアップ 欧州のブレーカ市場開拓 ブレーカ販売強化) ●油圧圧砕機の小割機集中販売(道路ゼ ●欧州市場をけん引する4か国(フランス、 整備サービス事業強化 イギリス、イタリア、ドイツ) において、 ネコン、骨材リサイクル向け) ●油圧ブレーカ、油圧圧砕機の整備体制 主な施策 レンタル向けの販売店網の強化・拡充 トンネル関連製品 によりシェア拡大 油圧クローラドリルのプリベンティブメ ●無人化、省人化製品(全自動ドリルジャ ンテナンス(予防保全)を強化し、目的別 東南アジアの砕石市場創造 ンボ、ロックボルト施工機「ボルティン 整備提案 ・ 先陣機となるアタッチメントドリルに ガー」、エレクタ付コンクリート吹付機等) の販売強化 より古河製ドリフタの優位性を訴求 ビジネスモデルの開発(カスタマーサクセス) (インドネシア、カンボジア等) ●油圧クローラドリルは稼働サポート 東南アジア市場向けに開発中の中小型 システムを活用したサポートプログラム 油圧クローラドリルを上市(2025年) の商品化(無形サービス、サブスク) 自動化・機械化で高効率かつ安全な作業の 目指す 技術提供等によるカスタマーサクセスの

東南アジアの砕石市場における油圧化実現

売上高				営業利益			営業利益率			
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減		
27,961	28,305	△343	1,547	2,165	△617	5.5%	7.6%	△2.1pt		

ユニック部門

成果と今後の課題

2022年度は、国内ではトラック架装に依存しない製品であるミニ・クローラクレーンや船舶クレーンの拡販 に注力し、海外では東南アジアや中東において販売店網整備をはじめとして販売力および技術サービス力強化 に取り組んできました。今後は、国内のミニ・クローラクレーンにおいてバッテリー式や分解仕様、7段ブーム機 等の高付加価値製品の提案営業を積極的に行い、需要の掘り起こしによる販路拡大を目指します。海外では 東南アジア、中東およびオセアニアでの大型・超大型機のトラック搭載型クレーンの拡販に注力していきます。 また、トラック電動化への対応等、脱炭素に向けた取り組みも進めていきます。



古河ユニック株式会社 代表取締役社長 山川 賢司

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

• 国内の安定的な収益確保および海外収益の拡大 国内:製品の高機能化・高付加価値化

サービス体制の整備による競争力強化 海外:製品力・営業力・サービス技術力の強化

重点課題

- ■国内はユニッククレーン、ユニックキャリアの高機能化・高付加 価値化による競争力の強化およびトラックに依存しないミニ・ クローラクレーン等の拡販
- 海外は大型ユニッククレーンと新型ミニ・クローラクレーンの 開発および販売網の拡充、販売店の販売力強化
- ●トラックの電動化に対応するための開発体制の強化と研究開 発の推進
- 佐倉工場の更なる自動化の推進と品質の向上、コストダウン
- ●サービス体制の強化

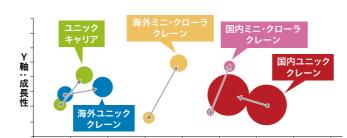
事業(製品)ポートフォリオ

※2021年度実績と2025年度イメージの比較

● ユニッククレーン(国内、海外) 国内で収益性は低下するものの、成長性は向上し、増収に よる増益

海外では成長性、収益性ともに向上し、増益

- ミニ・クローラクレーン(国内、海外) 国内・海外ともに成長性、収益性向上により増益
- ユニックキャリア 成長性、収益性向上により増益



X軸: 収益性

	国内	海外
市場環境	トラック生産台数の回復脱炭素化への関心の高まり(電動化対応)大口取引先による価格競争の激化ニッチ市場の存在(狭小地等)少子高齢化による人手不足および市場規模の縮小懸念	インフラ整備に伴う需要拡大レンタル市場の成長省力化機械への需要拡大製品仕様の多機能化地政学リスク、インフレなど不透明な経済情勢
主な施策	ユニッククレーン、ユニックキャリア ● 直販強化、UNICオンリー製品の拡版 ● 車両電動化への対応 ミニ・クローラクレーン ● 高付加価値製品(バッテリー型・分解型等)をレンタル向けに拡販、ターゲット顧客(電力、ゼネコン等)を絞った新規市場開拓 オーシャンクレーン(船舶用クレーン) ● 既存取引先との接点強化および新規開拓	 東南アジア・東アジア・中東・オセアニア ● ユニッククレーン拡販(大型・超大型機)、販売店網の整備 北米 ● レンタル向けにミニ・クローラクレーンを増販 欧州 ● 販売店の営業力強化によるシェア回復 製品開発 ● 大型・超大型機のラインナップ拡充
目指す 成果	多様な現場で安全で効率的かつ省エネな作業を実現	各国の販売店とwin-winの関係を構築し顧客満足度を向上

素材事業

金属部門

売上高			営業利益			営業利益率			
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減	
111,424	102,995	8,429	1,276	940	336	1.1%	0.9%	0.2pt	

成果と今後の課題

2022年度は、2023年3月末をもって小名浜製錬(株)との委託製錬契約を終了し、かねてより重点課題として 取り組んできた委託製錬事業の抜本的な見直しにめどが立ちました。委託製錬事業は、金属価格や為替の市況 動向や鉱石買鉱条件の影響を受け、収益の変動が大きく、採算性と将来性の見極めが課題となっていましたが、 戦略的に事業規模を縮小した結果、2023年度は、売上高は減少するものの、採算の悪い輸出を大幅に削減する など、収益改善の成果が現れてきています。引き続き事業運営の最適化を図り、委託製錬事業の採算性と安定 化を追求していきます。



古河メタルリソース株式会社 代表取締役社長 宮本 知寿

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

● 委託製錬事業の最適化への取り組み

重点課題

- 委託製錬事業の採算性と安定化の追求
- 小名浜製錬(株)との委託製錬契約終了(2023年3月末) 戦略的に事業規模を縮小し、不採算の輸出を大幅に削減
- ●委託製錬事業の抜本的な見直しにめど

金属部門 損益影響	2023年 3月期	2024年 3月期予想	対2023年 3月期との増減	
売上高	1,114億円	748億円	△366億円	
営業利益	12億円	5億円	△7億円	
(金属価格変動分除く 営業利益)	(0.9億円)	(5億円)	(+4.1億円)	
銅 生産数量	70,186トン	48,592トン	△21,594トン	
前提条件 銅価	8,551\$/mt	8,000\$/mt	-	
為替	135.5円/\$	135.0円/\$	-	

※2023年3月期決算発表時点(5月12日)

電子部門

売上高			営業利益			営業利益率		
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減
6,926	7,271	△345	500	666	△165	7.2%	9.2%	△1.9pt

成果と今後の課題

2022年度は、後半から悪化した半導体市況に影響を受けた高純度金属ヒ素等の販売減を他製品で穴埋めし きれず減収となりました。また、電気料金の値上げが製造原価に大きく影響し、採算が悪化しましたが、各製品 では価格転嫁に加えて、値戻しを実施してきました。今後の課題は、電子部門全体の伸長であり、特に半導体市 況に大きくは影響を受けない窒化アルミセラミックスや光学部品等の製品群に注力し、電子部門の持っている 強みを開発や生産技術、販売に生かしていきます。



古河電子株式会社 代表取締役社長 玉利 健一郎

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

● 戦略製品の事業拡大による収益向上

重点課題

- 窒化アルミセラミックス 生産能力の増強による販売強化
- 光学部品 特殊光学材料製品の開発・製品化、レーザー加工用 回折光学素子(DOE)の拡販
- 高純度金属ヒ素 カテゴリートップとして、市場に対応した安定供給体制の構築
- ・コイル 成長分野に向けた開発・拡販による収益拡大

施策

目指す

成果

- ●半導体製造装置向け等に放熱材の需要拡大
- ●高品質レーザー加工市場の拡大
 - ●半導体市況は短期的には悪化も、5G通信、 センサー等の需要拡大で緩やかに回復

窒化アルミセラミックス

●生産能力1.6倍に増強した設備の早期立ち上げ、更なる増 産投資検討、差別化製品の展開

主な

● DOEはレーザー加工向けに量産採用を目指す

- ●拠点集約による安定収益化
- 高純度金属ヒ素 設備予防保全、原材料の安定確保

電子機器等の高機能化に貢献

売上高 営業利益 営業利益率 当期 対前期増減 当期 前期 対前期増減 前期 当期 対前期増減 前期 (百万円) (百万円) (百万円) (百万円) (百万円) (百万円) 8,454 7,896 557 532 743 △210 6.3% 9.4% \triangle 3.1pt

化成品部門

成果と今後の課題

2022年度は、亜酸化銅の主要用途である船底塗料向けが需要回復等の影響で増収となりましたが、酸化銅の 主要用途の電子材料向け需要が低調なことに加え、各製品での原材料等の値上げ分の価格転嫁が遅れたことに より減益となりました。今後は、既存製品において、硫酸の差別化展開を強化し、酸化銅の需要回復時期に合わせ た設備増強などを行い、収益拡大につなげていきます。また、新規開発製品の金属銅粉も導電性用途分野の低調 を受け販売計画から大幅に遅れていますが、引き続き用途開発などによる販路拡大を進めていきます。



古河ケミカルズ株式会社 代表取締役社長 今井 伸

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

既存製品の収益拡大と新規開発製品の育成・拡大

重点課題

- 既存製品
- ●硫酸: 高品質硫酸による差別化展開強化
- •酸化銅: 設備増強による販売拡大
- 新規開発製品
- ●金属銅粉:用途開発などによる販路拡大

- 人口減少により国内化成品市場は全般的には縮小傾向
- ●自動車EV化、自動化等に伴い、電池や関連電子部品の需要拡大
- ICT技術革新によりネットワーク化が更に進み、サーバー等の需要拡大

主な

酸化銅

■需要が拡大する電池用途向けに高品質硫酸の差別化展開を強化

サーバー等に使用されるパッケージ基板向けの需要増に応じて、生産能 力を増強し販売拡大

施策

金属銅粉 ●サンプル展開からの早期本格採用ならびに積層セラミックコンデンサ (MLCC)等の導電用途以外も開拓し販路拡大

目指す 成里

環境に優しく豊かな社会の実現に貢献する

不動産事業

売上高				営業利益		営業利益率			
当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期 (百万円)	前期 (百万円)	対前期増減 (百万円)	当期	前期	対前期増減	
2,056	2,115	△58	835	743	92	40.6%	35.1%	5.5pt	

中期経営計画2025達成に向けた基本戦略・重点課題

基本戦略

● 室町古河三井ビルディングの安定収益確保と、古河大阪ビルの跡地利用をはじめ保有する不動産の有効活用

重点課題

古河大阪ビル跡地を活用した賃貸事業の推進

TOPICS

古河大阪ビル跡地計画

古河大阪ビル跡地を活用した賃貸事業の推進

古河機械金属グループが保有する不動産の有効活用を図る うえでの重点課題であった古河大阪ビル跡地の将来構想につ いて検討を重ねてきましたが、2023年5月29日開催の取締役 会において、古河大阪ビル跡地の一部とその他の土地を共有 持分として譲渡することを決議しました(引渡日:2023年8月 25日)。譲渡代金を原資として当該地に建築が予定(竣工予定 時期:2027年春)されているホテルおよび一部住宅を取得し、 賃貸事業を計画しています。



TOPICS

ロックドリル部門

進化する山岳トンネル工事関連製品 ~自動化・機械化により現場の安全性と施工性の向上・省人化に貢献~

トンネル工事の最先端で課題解決に寄与する 全自動ドリルジャンボ

山岳地帯が多い日本において、各地をつなぐ社会インフラで ある山岳トンネルの工事現場では、ロックドリル部門のトンネ ルドリルジャンボ(国内シェア80%*1)が活躍しています。工事 は、トンネル断面となる硬い岩盤に孔をあけ、爆薬を装填し、発 破することで掘り進んでいきます。近年、掘削現場である切羽 では、作業員の安全性の向上、熟練作業員の高齢化による人手 不足や技能・ノウハウの継承、効率化・高精度化による生産性 向上が課題となっています。特に、発破工法の約6割を占める せん孔作業では、手動で行うブーム操作・せん孔操作が複雑で、 経験豊富な熟練作業員の勘に頼るところがあり、自動化と生産 性向上が求められてきました。

それらの課題を解決したのが全自動ドリルジャンボ 「ROBOROCK®」です。せん孔作業を全自動化し、コンピュー 夕制御で最適かつ精度の高いせん孔作業を実現しました。生産 性向上のほか、危険な作業現場での省人化が可能となり、作業

員の安全性の確保にも貢献 しています。その技術は国 土交通省のNETIS(新技術 情報提供システム)に登録 され、工事成績評定点や総 合評価方式の入札において 加点対象となっています。



安全性・施工性を向上した 山岳トンネル工事関連製品が高評価

全自動ドリルジャンボに限らず、作業工程の安全性・施工性 を向上させたトンネル工事関連製品も開発・提供しています。 それらはお客さまの高い評価を受け、2022年には優れた技術 を称える多くの賞を受賞しています。

①ロックボルト専用ロボット「BOLTINGER(ボルティンガー)」

「令和4年度日本建設機械施工大賞」優秀賞※2

「第24回 国土技術開発賞」※3

「第10回ロボット大賞・国土交通大臣賞」※4

6m 継ぎボルト打設装置を搭載したロックボルト専用ロボッ ト「BOLTINGER」(大成建設(株)と共同開発)は、従来人力

で行っていた切羽付近で の高所かつ重労働である ロックボルト打設作業を 完全機械化し、安全性と 施工性が飛躍的に向上、 省人化も実現しました。



②遠隔技術を活用したトンネルドリルジャンボ

「令和4年度日本建設機械施工大賞|優秀賞※2

国内初の遠隔技術を活用したトンネルドリルジャンボ((株) 安藤・間、マック(株)と共同開発)は、坑内の中央制御室から 遠隔操作でせん孔作業することで、切羽での無人化施工を 実現したほか、施工データを中央制御室で集約・分析するこ

とで発破作業を効率化し ました。遠隔技術を活用 したICT施工により安全 性と施工性を向上させた ことが評価されました。



③鋼製支保工建込みロボット

「第10回ロボット大賞・国土交通大臣賞」※4

鋼製支保工建込みロボット(前田建設工業(株)、マック(株) と共同開発)は、切羽での危険で過酷な作業である支保工建 込み・コンクリート吹付作業を完全機械化し、従来6名で行っ

ていた作業を2名で対応 可能とした省人化と施工 サイクル短縮による生産 性向上を実現、切羽での 災害リスクも大幅に低減 させました。



社会課題を解決する製品でインフラ整備に貢献

ロックドリル部門では、山岳トンネル工事関連製品において、 自動化・機械化により現場の安全性と施工性の向上・省人化に 貢献するだけでなく、国土強靭化や防災・減災、SDGs、生産年 齢人口の減少等の様々な社会課題を解決する製品を提供し、 社会インフラ整備に貢献し続けていきます。

- ※1 当計調べ
- ※2一般社団法人日本建設機械施工協会主催。2022年6月受賞。
- ※3 一般社団法人国土技術研究センター主催。2022年8月受賞。
- ※4 経済産業省(幹事)、一般社団法人日本機械工業連合会(幹事)、総務 省、文部科学省、厚生労働省、農林水産省、国土交通省共催。2022年10 月受賞。

山岳トンネル工事現場で活躍するトンネル関連製品を動画 で紹介していますので、ぜひご覧ください。

ば【トンネルドリルジャンボ編】





23 FURUKAWA CO., LTD. Integrated Report 2023 24